

Операционные результаты



Сергей Пронин

Первый заместитель генерального директора ПАО «ФосАгро»

◆

По итогам 2025 года Группа «ФосАгро» показала исторический рекорд годового объема выпуска агрохимической продукции, показатель вырос на 4,0% и достиг

12,2 млн т

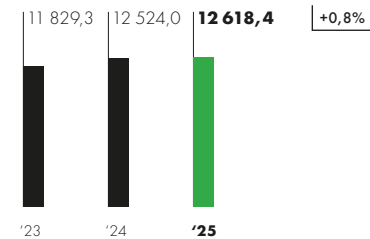
Это стало возможным благодаря реализации инвестиционных проектов в рамках стратегии долгосрочного развития Компании, в основе которой лежит модернизация действующих и строительство новых мощностей. Основной рост в отчетном году пришелся как на производство фосфорсодержащей продукции (DAP — рост на 31,3%, NPK — рост на 15,6%, MCP — рост на 19,8%), так и на увеличение объемов производства основных сырьевых ресурсов — фосфорной (рост на 3,9%) и серной (рост на 3,1%) кислот.

Продажи агрохимической продукции Группы в 2025 году выросли на 3,3%, что было обеспечено ростом производственных показателей, высокой эффективностью сбытовой сети Группы на рынке России и прочными позициями продукции Компании на глобальных рынках сбыта. Максимальный темп роста продаж агрохимической продукции в 2025 году наблюдался на рынках Азии и Африки. Продажи увеличились за счет роста реализации как азотных удобрений на 4,8%, так и фосфорсодержащих удобрений на 3,4% к уровню прошлого года.

Динамика показателей связана с завершением ряда инвестиционных проектов: по увеличению переработки апатитового концентрата в АО «Апатит» (Череповецкий комплекс) и Волховском филиале АО «Апатит», по увеличению выпуска MCP в Балаковском филиале АО «Апатит»; с запуском в режиме опытно-промышленной эксплуатации в Балаковском филиале АО «Апатит» проекта третьего этапа развития с созданием гибкой схемы по выпуску удобрений MAP, DAP, NPK, NPS, с запуском второй технологической линии сернокислотной установки СК-20/1.

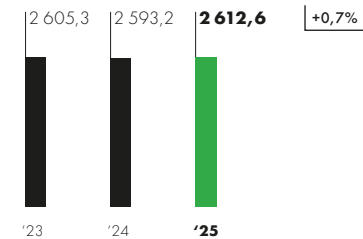


Производство концентратов, тыс. т



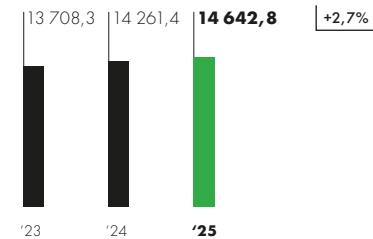
Изменение 2025 к 2024

Производство азотных удобрений, тыс. т



Изменение 2025 к 2024

Производство сырья, тыс. т



Изменение 2025 к 2024

Портфель продукции

Группа «ФосАгро» — крупнейший производитель жидких азотно-фосфорных удобрений в России.

В центре всего, что мы делаем, — наш потребитель. В 2025 году наша продуктовая линейка составляет

58 марок удобрений всех видов, кормов и другой высоко востребованной рынком продукции.

Минеральные удобрения

Araviva®
азотно-фосфорные и комплексные удобрения

Araviva®+
азотно-фосфорные и комплексные удобрения с микроэлементами

Nitriva®
азотные удобрения

Araliqua®
водорастворимые и жидкие комплексные удобрения

Концентраты

- высококачественный апатитовый концентрат
- сиенитовый алюмощелочной концентрат
- нефелиновый концентрат

Технические фосфаты

- триполифосфат натрия

Кормовые добавки

Nitriva® Feed
кормовой карбамид

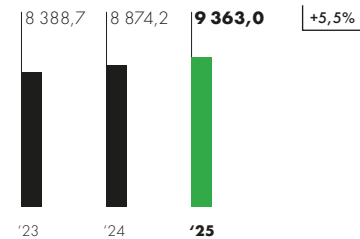
Arafeed®
кормовой монокальцийфосфат

Индустриальные продукты

- Стимуляторы роста
- Продукты для мелиорации и дорожного строительства

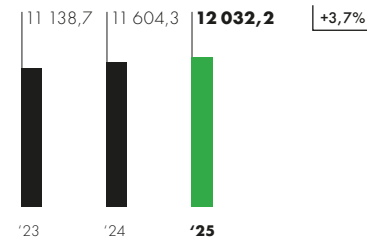
Arasil®
Апагипс®/Техногипс®

Производство фосфорсодержащих удобрений, тыс. т



Изменение 2025 к 2024

Продажи фосфорсодержащих и азотных удобрений, тыс. т



Изменение 2025 к 2024

Добыча и переработка сырья

Добыча

Кировский филиал АО «Апатит» добывает апатит-нефелиновую руду на шести месторождениях Хибинского массива,

расположенного в Мурманской области России. Добыча на месторождениях ведется как открытым, так и подземным способом. Запасы сырья Группы «ФосАгро» имеют магматическое происхождение,

не связанное с накоплением тяжелых токсичных металлов. Выпускаемый апатитовый концентрат обладает исключительно высоким уровнем содержания P₂O₅.

Рудные запасы месторождений Группы «ФосАгро» по состоянию на 1 января 2026 года

Месторождение	Балансовые запасы, тыс. т (категории А + В + С ₁ + С ₂)	Среднее содержание Р ₂ О ₅ , %
Кукисвумчоррское	310 438,0	14,07
Юкспорское	425 730,0	13,68
Апатитовый цирк	69 452,0	13,44
Плато Расвумчорр	347 753,0	12,06
Коашвинское	240 475,0	17,35
Ньоркпахкское	45 739,0	14,70
Итого	1 439 587,0	14,01

В настоящее время извлечение запасов минерально-сырьевой базы Компании осуществляется в большей степени подземными рудниками.

◆

В отчетном году доля руды, добываемой подземным способом, составила

77,05%

Совокупный объем добычи апатит-нефелиновой руды в 2025 году увеличился на 3,4% к уровню предшествующего года и составил

42,1 млн т по сравнению с 40,7 млн т в 2024 году.

В отчетном году продолжилась реализация инвестиционного проекта развития Восточного рудника, направленного на интенсификацию отработки карьеров открытым способом. В 2025 году суммарный объем добычи по Восточному руднику составил 9,7 млн т руды. Согласно утвержденной версии программы развития рудно-сырьевой базы РСБ-12 планируется увеличение производительности Коашвинского карьера до 12 млн тонн руды к 2030 году, а также выход на производительность Ньоркпахкского карьера 4 млн тонн в 2026 году с дальнейшим снижением и завершением отработки открытым способом в 2031 году и перспективным переходом к подземным горным работам.

В 2025 году продолжалась активная фаза выполнения работ по инвестиционному проекту Плато Расвумчорр. В 4 квартале 2025 года по гор. +430 м. организовано начало добычи руды, запущены в работу объекты СПХР¹ и ГВКУ² (по 1-й вентиляционной скважине), а также трансформаторная подстанция № 419 и комплекс главного водоотлива. Согласно РСБ-12 плановый срок запуска комплекса

дробления ДДК-6 в 4 квартале 2029 года, запуск в работу всего пускового комплекса №2 в 2031 году.

По инвестиционному проекту «Подготовка к отработке запасов Блока-Целика под Саамским карьером» в 2025 году завершены оставшиеся работы по обустройству портала в долине р. Гакман. Произведен выход на поверхность по технологическому уклону тоннеля Гакман-Лопарская, выбран исполнитель работ на выполнение строительно-монтажных работ в долине р. Лопарская (выполнение работ в летний период 2026 года). Завершение оставшихся работ по монтажу дождевой канализации, освещению и благоустройству ожидается в 2026 году. Завершение всех работ по проекту и начало добычи руды – 2028 году.

С января 2025 года по инвестиционному проекту «Отработка участка Гакман» выполняется добыча руды по гор. +320м. Плановый срок начала добычи руды по гор. +250 м – в 2031 году.

В 2025 году объем безуглеродной электроэнергии, используемой на производствах АО «Апатит», составил 375 млн кВт • ч,

что на 25% больше, чем в 2024 году. Таким образом, минеральные удобрения Волховского и Балаковского производственных комплексов Компании в 2025 году были выпущены с использованием исключительно зеленой покупной электроэнергии,

выработанной на гидроэлектростанциях ПАО «ТГК-1». Кроме того, бузуглеродная электроэнергия впервые была поставлена на Череповецкий комплекс АО «Апатит» в объеме 108,9 млн кВт • ч

Переработка руды

В 2025 году объем производства апатитового и нефелинового концентратов вырос незначительно, на 0,8% к уровню прошлого года, и составил 12,6 млн т.

Объем производства концентратов, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Апатитовый концентрат	10 667,3	11 391,0	11 567,4	1,5
Нефелиновый концентрат (с учетом сиенитового)	1 162,0	1 133,0	1 051,0	–7,2
Итого	11 829,3	12 524,0	12 618,4	0,8

Производство химической продукции

Сырье

Объем производства сырья, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Аммиак	1 982,8	1 982,5	1 970,8	–0,6
Фосфорная кислота	3 345,3	3 515,4	3 653,8	3,9
Серная кислота	8 120,0	8 546,5	8 810,4	3,1
Сульфат аммония	260,2	217,0	207,8	–4,2
Итого	13 708,3	14 261,4	14 642,8	2,7

◆

Производство фосфорной кислоты, основного сырья для выпуска фосфорных удобрений, в 2025 году выросло на 3,9% к уровню прошлого года и составило

3,7 млн т

Рост был обеспечен завершением инвестиционных проектов по увеличению переработки апатитового концентрата в АО «Апатит» (Череповецкий комплекс) и Волховском филиале АО «Апатит».

◆

Производство серной кислоты в 2025 году выросло на 3,1% по сравнению с прошлым годом и составило

8,8 млн т

Прирост связан с запуском второй технологической линии серноокислотной установки СК-20/1.

◆

Выпуск аммиака в 2025 году остался на уровне 2024 года и составил почти

2 млн т

¹ Системы приема, хранения и регазификации.
² Главная вентиляционно-калориферная установка.

Фосфорсодержащие удобрения и кормовой монокальцийфосфат

Объем производства фосфорсодержащих удобрений и кормового монокальцийфосфата, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
DAP/MAP	4 545,0	4 592,0	4 567,7	−0,5
NPK	2 463,8	3 038,5	3 513,9	15,6
NPS	806,9	640,1	640,6	0,1
APP	199,7	193,0	148,8	−22,9
MCP	373,3	410,6	492,0	19,8
Итого	8 388,7	8 874,2	9 363,0	5,5

Рост производства фосфорных удобрений и кормового монокальцийфосфата в 2025 году, обеспеченный ростом спроса и объема продаж, составил 5,5% к уровню прошлого года и практически достиг

9,4 млн т

Отдельно следует отметить увеличение объемов производства DAP на 31,3% к уровню прошлого года в связи с запуском в режиме опытно-промышленной эксплуатации в Балаковском филиале АО «Апатит» проекта третьего этапа развития с созданием гибкой схемы по выпуску удобрений MAP, DAP, NPK, NPS.

Также в 2025 году увеличен выпуск кормового монокальцийфосфата на 19,8%. Рост обусловлен завершением модернизации цеха минеральных солей (Балаковский филиал АО «Апатит»)

в июле — августе 2024 года, что позволило выйти на проектные мощности в отчетном периоде.

С учетом потребностей рынка производство взаимозаменяемых по ассортименту видов фосфорных удобрений NPS, NPK и APP варьировалось в 2025 году следующим образом: выпуск NPS-удобрений остался на уровне 2024 года, NPK — увеличился на 15,6%, APP — снизился на 22,9%.

Азотные удобрения

Объем производства азотных удобрений, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Аммиачная селитра	723,4	728,6	722,2	−0,9
Карбамид	1 714,4	1 722,9	1 751,1	1,6
Сульфат аммония	167,5	141,7	139,3	−1,7
Итого	2 605,3	2 593,2	2 612,6	0,7

Выпуск продукции азотного сегмента за 2025 год остался практически на уровне 2024 года и составил

2,6 млн т

Производство гранулированного сульфата аммония, карбамида и аммиачной селитры существенно не изменилось по сравнению с уровнем 2024 года.



Прочая продукция

Производство прочей товарной продукции (в первую очередь фосфогипса, фтористого алюминия, триполифосфата натрия и др.) в отчетном году составило 259,8 тыс. т, что на 13,9% ниже уровня 2024 года.

Продажи

В 2025 году Группа «ФосАгро» нарастила общий объем продаж удобрений и кормового монокальцийфосфата (КМКФ) на 3,7% по сравнению с 2024 годом, до рекордных

12,0 млн т

Продажи фосфорсодержащих удобрений составили 9,4 млн т, увеличившись на 3,4% к уровню прошлого года. Такой рост был связан с увеличением объемов реализации агрохимической продукции на рынках Азии и Африки.

Продажи в азотном сегменте по итогам 2025 года увеличились на 4,8% к уровню прошлого года, в основном за счет роста поставок на рынки Азии и Латинской Америки.

Объем продаж по основным видам продукции, тыс. т

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024, %
Концентраты				
Апатитовый концентрат	1 393,3	1 676,6	1 533,5	−8,5
Нефелиновый концентрат	1 154,8	1 134,7	1 051,3	−7,3
Итого	2 548,1	2 811,3	2 584,8	−8,1
Фосфорсодержащие удобрения				
DAP/MAP	4 503,6	4 659,6	4 538,4	−2,6
NPK	2 696,0	3 181,4	3 528,3	10,9
NPS	803,9	677,2	683,1	0,9
APP	198,1	187,4	162,0	−13,6
MCP	376,6	399,1	501,4	25,6
Итого	8 578,2	9 104,7	9 413,2	3,4
Азотные удобрения				
Аммиачная селитра	688,3	679,5	688,7	1,4
Карбамид	1 698,5	1 681,2	1 785,0	6,2
Сульфат аммония	173,7	138,9	145,3	4,6
Итого	2 560,5	2 499,6	2 619,0	4,8
Итого удобрений				
	11 138,7	11 604,3	12 032,2	3,7
Прочая продукция				
STPP	61,7	65,2	49,1	−24,7
Прочее ¹	225,3	229,2	213,1	−7,0
Итого прочей продукции	287,0	294,4	262,2	−10,9

¹ Перечень прочей продукции включает фосфогипс, фтористый алюминий, серную кислоту, фосфорную кислоту, кремнефтористый натрий, сульфат алюминия.