

Отчет об экологии

Направление, стратегические цели и факты 2025 года

1 Климат 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО 13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА Задачи 12.5, 13.2 Цель - Борьба с изменением климата и сокращение эмиссии парниковых газов 2028 год: валовая эмиссия: - область охвата 1 — 4 175,5 тыс. т CO₂-экв. - область охвата 2 — 794,7 тыс. т CO₂-экв. 2028 год: показатель удельной эмиссии парниковых газов области охвата 1 — 109,1 кг CO₂-экв. / т продукции и полуфабрикатов Факт - Валовая эмиссия: область охвата 1 4 711,8 тыс. т CO₂-экв. −0,1% к 2024 году - область охвата 2 835,8 тыс. т CO₂-экв. −8,1% к 2024 году - Показатель удельной эмиссии парниковых газов области охвата 1: 118,1 кг CO₂-экв./т продукции и полуфабрикатов −2,6% к 2024 году - Оформление климатического проекта «Повышение энергоэффективности Балаковского филиала АО «Апатит» - Продолжение реализации проекта RECSOIL, второй год	2 Энергоэффективность 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО Задача 12.5 Цель - Обеспечение сокращения эмиссии парниковых газов области охвата 2 до 794,7 тыс. т CO₂-экв. к 2028 году за счет реализации мероприятий программы энергоэффективности Факт - Валовая эмиссия области охвата 2: 835,8 тыс. т CO₂-экв. −8,1% к 2024 году - Увеличение объема закупки зеленой электроэнергии на 25% год к году, до 375 млн кВт•ч у ПАО «ТГК-1», что на 100% покрывает потребность Волховского и Балаковского филиалов АО «Апатит» в покупной электроэнергии. Кроме того, безуглеродная электроэнергия впервые была поставлена на Череповецкий комплекс - Обеспеченность производственных активов Компании электроэнергией собственного производства в 2025 году составила 41,3%, что на 3,9% больше, чем в 2024 году - Развитие системы энергетического менеджмента (СЭнМ) на Череповецком комплексе (пилотная площадка): - сформирована команда СЭнМ - сформирована трехлетняя программа повышения энергоэффективности до 2027 года. В отчетном году экономия за счет реализации программы составила 271,49 млн руб.	3 Отходы 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО Задача 12.5 Цель - Сокращение отходов 2025 год: 40% отходов I–IV классов опасности направляются на утилизацию и обезвреживание Факт Цель достигнута Третий год подряд количество отходов I–IV классов опасности, направляемых на утилизацию и обезвреживание, превышает 40,00% - Количество отходов I–IV классов опасности, направленных на утилизацию и обезвреживание, 40,75% +0,45% к 2024 году - Благодаря применению фосфогипса в строительстве на производственных площадках Компании снизилось количество фосфогипса, направляемого на объекты размещения отходов	4 Воздух 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО Задачи 3.9, 12.5 Цель - Сокращение эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу 2025 год: удельная эмиссия загрязняющих веществ — 0,800 кг/т продукции и полуфабрикатов Факт Цель достигнута На Череповецкой площадке проведена модернизация технологической системы производства серной кислоты СК-714. В ходе модернизации выполнено переоснащение на газоочистном оборудовании и оптимизация основного оборудования - В 2025 году показатель валовой эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу снизился > 1 тыс. т по сравнению с предыдущим годом - Снижение показателя удельной эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу от уровня 2018 года составило 36%, и достигло 0,667 кг/т −6,3% к 2024 году продукции и полуфабрикатов	5 Вода¹ 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО Задачи 3.9, 6.3, 12.5 Цель - Ответственное водопользование 2025 год: удельный объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты — 1,7 м³/т продукции и полуфабрикатов без учета шахтно-рудничных и карьерных вод 2025 год: удельный объем забора воды — 2,6 м³/т продукции и полуфабрикатов без учета шахтно-рудничных и карьерных вод Факт - Удельный объем сброса сточных вод в поверхностные водные объекты 1,63 м³/т −14,4% к 2024 году продукции и полуфабрикатов без учета шахтно-рудничных и карьерных вод - Удельный объем забора воды 2,95 м³/т −10,1% к 2024 году продукции и полуфабрикатов без учета шахтно-рудничных и карьерных вод ¹ В 2024 году Компания провела пересмотр удельных целевых показателей забора воды и сброса сточных вод. Новые цели 2025 года учитывают потоки воды за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод, которые по своему происхождению являются природными, поступают и отводятся без участия в производственных процессах. Новые цели прошли обсуждение на заседании комитета по стратегии и устойчивому развитию совета директоров и утверждены советом директоров.	6 Биоразнообразие 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУЩ Задачи 3.9, 15.3 Цель - Сохранение в регионах деятельности Группы «ФосАгро» разнообразия природных экосистем на уровне, обеспечивающем их устойчивость Факт - В Политику в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» включены обязательства в части управления воздействием на биоразнообразие - Выполнено комплексное экологическое обследование территории в границах санитарно-защитной зоны Азотного комплекса АО «Апатит» в рамках разработки программы по сохранению биоразнообразия - Компания осуществила выпуск молоди рыб в водоемы в регионах своей деятельности
---	--	---	--	--	--

Стратегия

SASB EM-MM-160a.1, RT-CH-410b.2

Вопросы охраны окружающей среды, экологической безопасности и управления рисками, связанными с изменением климата, рассматриваются в Компании как одни из ключевых. Эффективное управление этими аспектами способствует как благополучию регионов присутствия Компании, так и ее устойчивому развитию.

В Стратегии развития Компании до 2025 года и Политике в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» закреплены положения, обеспечивающие неуклонное соблюдение законодательных требований в области экологической ответственности и снижение воздействия деятельности наших предприятий на окружающую среду на всем протяжении жизненного цикла удобрения — от руды до продуктов питания.

Позиция Компании по экологическим вопросам предполагает единство требований к собственной деятельности и работе партнеров, с которыми мы реализуем наши проекты. Поэтому все, чего мы требуем от себя, в равной степени распространяется и на контрагентов Компании и закреплено в Кодексе поведения поставщика.

Мы провели комплексную оценку нашей деятельности — определили основные направления такого воздействия, как прямого, так и опосредованного, и соотнесли его с ЦУР ООН и национальными целями развития Российской Федерации. По ее результатам мы выделили для себя шесть стратегических направлений в сфере охраны окружающей среды:

Климат

Энергоэффективность

Отходы

Воздух

Вода

Биоразнообразие

Подход к управлению воздействием на окружающую среду и энергоэффективность

GRI 3-3, 101-1

Группа «ФосАгро» уделяет вопросам экологии традиционно большое внимание. Мы ведем свою деятельность в регионах с хрупкой и уникальной природной средой, необходимость сохранения которой в естественном устойчивом состоянии

является для нас аксиомой. Все аспекты нашей деятельности проходят строгую оценку на соответствие положениям Политики в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро», нормативно-правовым актам и внутренним требованиям Компании.

Полный текст Политики в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» представлен на сайте Компании

Мы используем единый подход к управлению всеми аспектами деятельности Компании в области охраны окружающей среды, который включает следующие элементы:	1 Контроль на организационном уровне Реализация положений Стратегии-2025 и соблюдение Политики Компании в области охраны окружающей среды и Политики в области энергоэффективности и энергосбережения контролируется комитетом совета директоров по стратегии и устойчивому развитию, который на регулярной основе докладывает о прогрессе Компании совету директоров ПАО «ФосАгро». На исполнительном уровне за работу Компании в сфере экологии отвечает управление экологии и природопользования; в сфере энергоэффективности — служба главного энергетика.
3 Неукоснительное соблюдение применимых законодательных и регуляторных требований	2 Единая система менеджмента Единство подхода к управлению деятельностью Компании в сфере охраны окружающей среды и улучшение экологических показателей обеспечиваются непрерывным совершенствованием системы экологического менеджмента, построенной в соответствии с принципами стандарта ISO 14001; В области энергоэффективности Компания реализует программу построения единой системы энергоменеджмента и мероприятия, предусмотренные Программой повышения энергоэффективности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Эффективность системы экологического менеджмента (СЭМ) и системы энергетического менеджмента является одним из ключевых факторов устойчивости бизнеса Группы «ФосАгро» в долгосрочной перспективе, а также отражает наше убеждение в необходимости быть ответственным членом общества, соблюдая баланс интересов широкого круга заинтересованных сторон, среди которых жители регионов присутствия Компании, сотрудники предприятий и их семьи, а также технологические партнеры и подрядные организации.

В 2025 году Компания провела исследование существенных тем среди широкого круга заинтересованных сторон. По его результатам вопросы

противодействия изменению климата получили высокий приоритет как со стороны внешних стейкхолдеров, так и внутри Компании.

Финансовая существенность также оценивалась в рамках этого исследования. В опросе приняли участие сотрудники Компании, обладающие глубоким пониманием отраслевой специфики и экспертными знаниями в области корпоративных финансов, управления рисками, устойчивого развития. Участникам было предложено оценить риски и возможности Компании, связанные с устойчивым развитием. Результаты анкетирования показали, что риски и возможности, связанные с изменением климата, оцениваются как значимые в числе самых приоритетных по критериям существенности воздействий и финансовой существенности.

Главным принципом взаимодействия Компании с такой группой стейкхолдеров, как местные сообщества, является конструктивный диалог, поддерживаемый посредством различных каналов коммуникации — от общественных слушаний до участия представителей Группы

«ФосАгро» в работе законодательных и представительных органов власти и местного самоуправления.

Общественные слушания — легитимный и действенный механизм организации диалога, в рамках которого заинтересованные стороны собираются на дискуссионной площадке, чтобы обменяться мнениями и предложениями по рассматриваемым инициативам. Такой механизм оказывает позитивное влияние на процесс принятия решений. Вовлечение широкой общественности в диалог с Компанией и участие различных групп заинтересованных сторон в обсуждении обеспечивают учет всех точек зрения при принятии решений.

Перечень проведенных общественных обсуждений представлен на сайте Компании

Компания ведет взаимодействие с отраслевым сообществом, участвует в профильных мероприятиях, где делится своим опытом с участниками рынка и получает важную информацию о трендах и инновациях в сфере энергоэффективности и энергоперехода.

Мы стремимся учитывать особенности структуры и изменения в требованиях в части генерации электроэнергии и развития рынка атрибутов генерации безуглеродной (зеленой) электроэнергии. В области повышения энергоэффективности и использования зеленой электроэнергии

Компания ежегодно проводит анализ рынка низкоуглеродной электроэнергии и сопоставляет параметры своей деятельности с основными компаниями — лидерами отрасли и промышленности в целом и представляет эту информацию совету директоров.

Охват общественных обсуждений

Показатель	2023	2024	2025
Количество общественных обсуждений	17	9	6

Система экологического менеджмента

СЭМ — часть общей системы менеджмента Компании и основополагающий элемент подхода к управлению экологической ответственностью.

В 2025 году Система экологического менеджмента прошла ресертификационный аудит на всех производственных площадках Компании и полностью подтвердила свое соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001.

Система экологического менеджмента охватывает все уровни управления и стадии жизненного цикла продукта, от его разработки до выпуска продукции и ее использования потребителями. Благодаря такому подходу обеспечивается единство требований к управлению всеми аспектами производственной деятельности предприятий Компании.

На предприятиях также действует процедура управления внутренними аудитами системы экологического менеджмента. Программа внутренних аудитов формируется ежегодно, при этом учитываются экологическая значимость проверяемых процессов и изменений, влияющих на предприятие, а также итоги предыдущих проверок. Результаты аудитов являются входными данными для анализа функционирования системы экологического менеджмента со стороны руководства Компании.

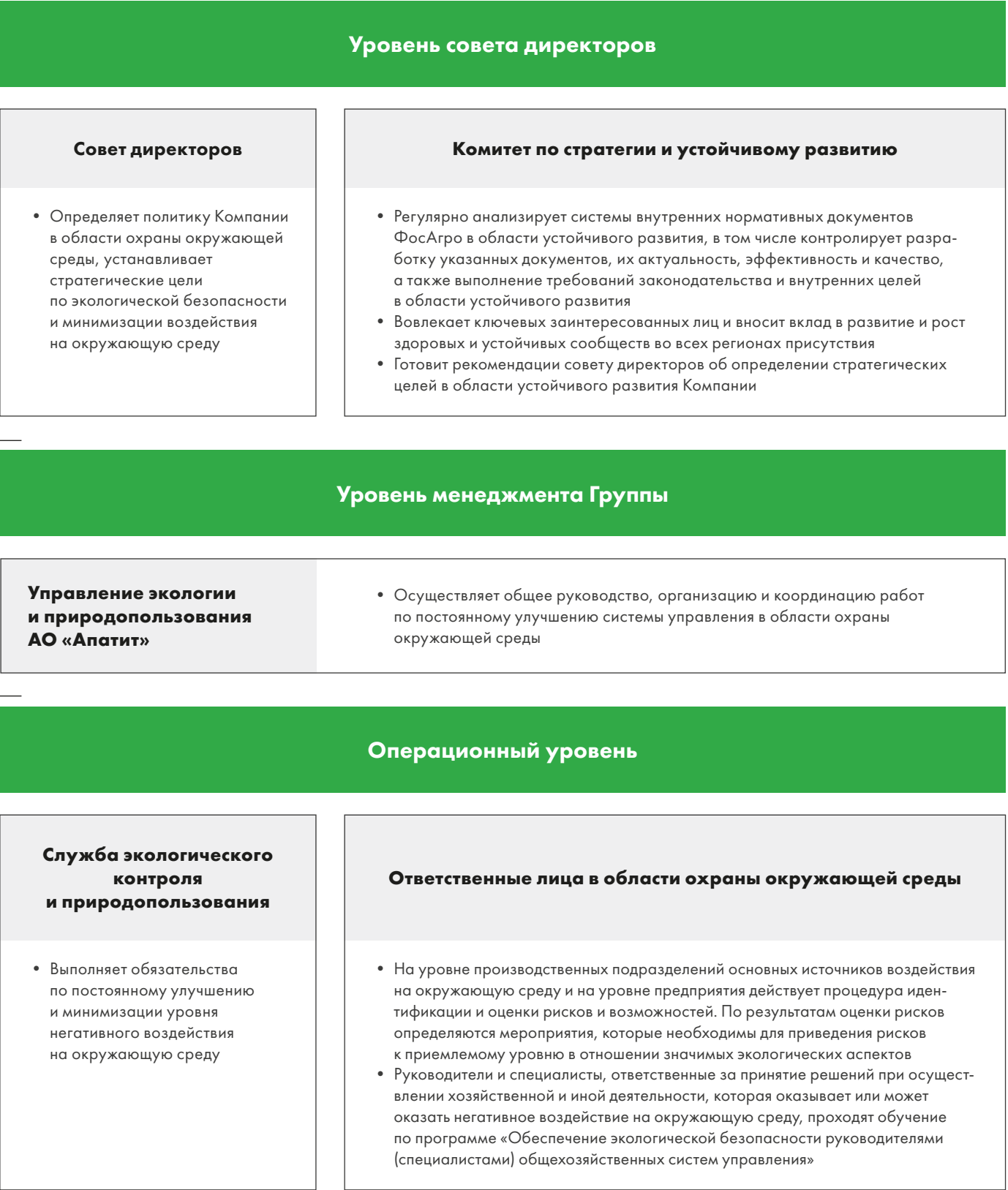
Наши стратегические цели в области охраны окружающей среды и энергоменеджмента определены Стратегией-2025, закреплены в Водной и Климатической стратегиях Компании. Ключевые показатели эффективности работы руководителей и менеджеров Компании ориентированы на их выполнение.

В рамках комплексного подхода к формированию системы экологического менеджмента у предприятий Группы предусмотрен отдельный лимит в рамках корпоративной программы добровольного имущественного страхования на покрытие расходов на устранение последствий возможных загрязнений.

Полный текст Политики в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» [представлен на сайте Компании](#)



Структура системы экологического менеджмента



Соблюдение законодательных и регуляторных требований

Одним из ключевых элементов ответственного ведения бизнеса является соблюдение законодательства по охране окружающей среды.

Система менеджмента в области охраны окружающей среды, действующая в Группе «ФосАгро», призвана обеспечивать исполнение экологического и природоохранного законодательства и постановлений регулирующих органов. С этой целью в Компании разработаны системы внутреннего и внешнего контроля, важными частями которых являются внутренний аудит и внешние проверки соответствия требованиям законодательства, система отчетности в соответствии с требованиями законодательства и система обучения сотрудников.

Все объекты, оказывающие негативное воздействие на окружающую среду, внесены в государственные реестры объектов негативного воздействия, им присвоена соответствующая категория. Объекты негативного воздействия имеют предусмотренную законодательством разрешительную документацию.

При производстве продукции предприятия Компании не используют озоноразрушающих веществ. Незначительное количество четыреххлористого углерода (CCl4) массой не более 250 кг/год используется для проведения лабораторных исследований).

Компания не занимается трансграничной перевозкой опасных отходов, предприятия Компании не располагаются на охраняемых природных территориях. Таким образом, деятельность Компании не подпадает под существенные ограничения.

Расходы на природоохранную деятельность, млн руб.

СОКБ 10, 15, 17

Статья расходов	2023	2024	2025
Текущие затраты на охрану окружающей среды ¹	7 394,921	8 538,425	10 223,944
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды ²	3 544,013	5 891,585	3 658,617
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду	204,927	187,038	168,959
Штрафы и возмещение вреда, причиненного окружающей среде	1,584	3,002	2,426
Всего	11 145,445	14 620,050	14 053,946

В отчетном году Компания осуществляла возмещение вреда, нанесенного в 2019 году в результате нештатной ситуации, путем воспроизводства водных биологических ресурсов на сумму

2 274,19 тыс. руб. Был выплачен административный штраф на сумму 50 тыс. руб. в связи со сверхнормативным выбросом аммиака в Балаковском филиале 19 февраля 2025 года.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду, млн руб.

СОКБ 14

Показатель	2023	2024	2025
Воздушная среда			
Предельно допустимый выброс	2,815	2,373	1,689
Временно согласованный выброс	0	0	0
Сверх лимита	1,756	0,067	0,162
Водная среда			
Нормативно допустимый сброс	4,366	5,387	7,838
Временно согласованный сброс	0	0	0
Сверх лимита	0	0	0
Отходы			
Лимит	195,990	179,210	159,270
Сверх лимита	0	0	0
Всего	204,927	187,038	168,959
Из них сверх лимита	1,756	0,067	0,162
Доля сверх лимита в общих платежах, %	0,860	0,036	0,096

Снижение платежей за негативное воздействие на окружающую среду в 2025 году связано с уменьшением объема фосфогипса на объектах размещения отходов за счет увеличения его использования в качестве строительного материала на Череповецкой и Балаковской площадках.

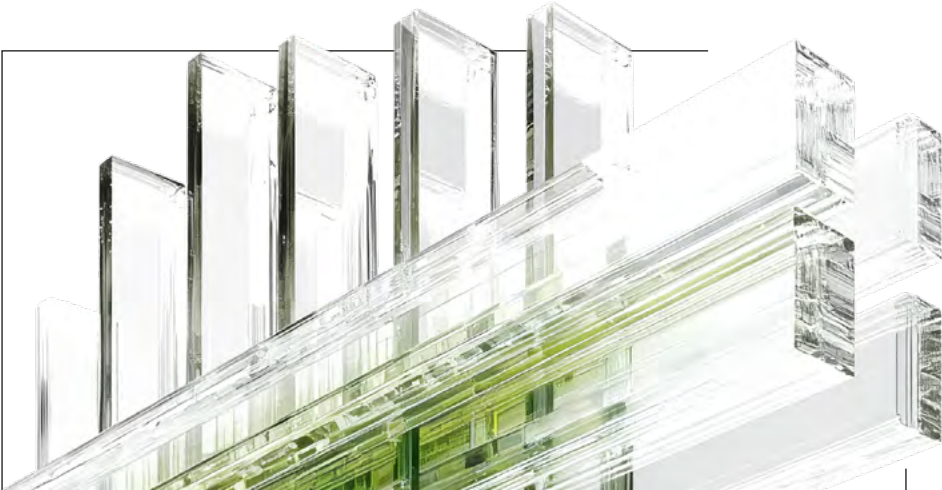
В 2025 году сверхлимитные платежи составили 0,096% от общего объема платы за негативное воздействие на окружающую среду (по сравнению с 0,036% годом ранее). Данные платежи были связаны с превышением норматива допустимого выброса по аммиаку в Балаковском филиале.

Оценка и анализ деятельности, мониторинг

Механизм постоянного улучшения заложен в систему экологического менеджмента Группы «ФосАгро». Основой для выявления возможностей улучшения системы экологического менеджмента в Компании является анализ действующей системы управления. Он опирается на эффективный механизм, включающий комплекс внешних и внутренних аудитов, мониторинг, а также оценку результатов деятельности, в которой участвуют в том числе заинтересованные стороны. Полученные данные рассматриваются руководством Компании. На их основе формируются перечни корректирующих мероприятий и предложения по развитию системы.

Важным элементом оценки деятельности Компании является также анализ ESG-рейтингов и обратной связи, поступающей от инвесторов.





Риски и возможности

На достижение целей Компании в области охраны окружающей среды оказывают влияние, в частности, следующие стратегические риски:

Более подробная информация представлена в разделе **«Стратегические риски»**

с. 72

7Экологический

13Нормативно-правовой

19Климатический

Специфические факторы риска, характерными для деятельности в области охраны окружающей среды, являются:

◆ несоответствие установленным нормативам воздействия на компоненты окружающей среды;

◆ вопросы энергоэффективности

Для снижения указанных рисков Компания разрабатывает необходимые корректирующие мероприятия.

Также Компания использует возможности в климатической и экологической сферах, среди которых:

- возможности, открывающиеся в связи с изменением климата, в том числе связанные с разработкой удобрений с положительными климатическими

характеристиками, новыми логистическими возможностями, а также спектром услуг для климатически стабильных компаний;

- возможности, связанные с повышением энергоэффективности, в том числе за счет развития собственной генерации, сокращения потерь, энергосбережения и использования энергии от возобновляемых источников;
- возможности, связанные с сокращением отходов, выбросов и сбросов вследствие использования наилучших доступных технологий при строительстве новых и реконструкции существующих производств.

¹ Форма № 4-ОС «Сведения о текущих затратах на охрану окружающей среды».

² Форма № 18-КС «Сведения об инвестициях в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов».

208

209

Климат

1

SASB RT-CH-110a.2 / EM-MM-110a.2

Наша цель

◆

Снизить валовую эмиссию парниковых газов (области охвата 1, 2, 3)

на **14**% к 2028 году от уровня 2018 года.

◆

снизить показатель удельной эмиссии парниковых газов охвата 1

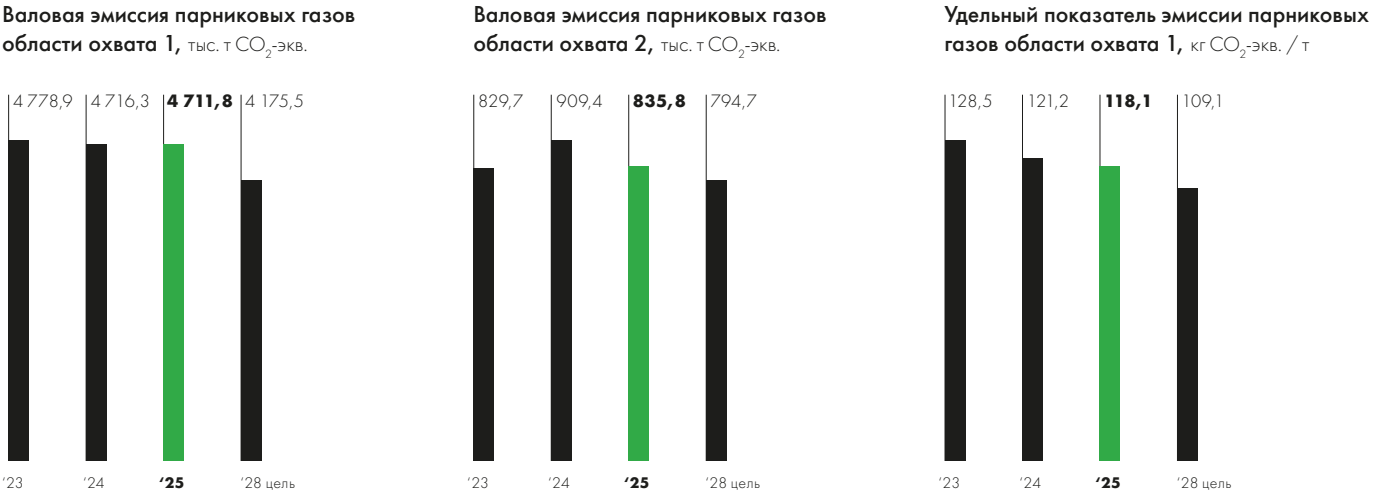
до **109,1** кг CO₂-экв. /т продукции и полуфабриката к 2028 году.

Факты 2025 года

◆ Удельная эмиссия области охвата 1 118,1 кг/т продукции и полуфабриката (снижение на 21,52% от уровня 2018 года)	- Компания продолжила реализацию совместного проекта RECSOIL, направленного на рекарбонизацию (накопление углерода в почвах) сельскохозяйственных земель. - Компания провела работу по построению универсального внутреннего алгоритма и автоматизации системы сбора информации об углеродном следе продукта. Эта работа реализована в рамках процесса оценки углеродного следа и совершенствования системы управления эмиссией парниковых газов для ответа на запросы заинтересованных сторон об углеродном следе продукции Группы. Проект позволяет формировать отчет по необходимой номенклатуре продукции, в том числе в рамках реализации механизма трансграничного углеродного регулирования Европейского союза (CBAM). - Продолжилась научная работа на карбоновом полигоне Компании в Вологодской области, где специалисты изучают компенсационное поглощение CO₂ различными экосистемами и снижение углеродного следа, а также отработывают практические решения для создания крупномасштабных углеродных ферм на основе сельскохозяйственного и лесного производств.	Оформлен климатический проект «Повышение энергоэффективности Балаковского филиала АО «Апатит». Цель проекта — сокращение выбросов парниковых газов, образующихся при потреблении закупаемой электроэнергии.
	Подробнее о проекте читайте в разделе <u>«Меры по реализации климатической стратегии»</u> с. 213	
	Осуществлялась закупка сертификатов электроэнергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников.	
	Подробнее о закупке читайте в разделе <u>«Меры по реализации климатической стратегии»</u> с. 213	

Валовые и удельные показатели эмиссии парниковых газов областей охвата 1 и 2 в целом по Группе

СОКБ 9



◆

Группа «ФосАгро» является членом Глобального договора ООН уровня LEAD и участником платформы Глобального договора Climate Ambition.

С 2021 года Компания ежегодно раскрывает информацию в области климата в соответствии с логикой стандарта TCFD, а с 2023 года — с ключевыми элементами новых требований МСФО S2, который максимально полно отражает климатические аспекты деятельности Группы «ФосАгро» в области стратегии, рисков и возможностей, подхода к управлению, результатов и метрик.

Специалисты Компании входят в состав рабочих и экспертных групп государственных органов и общественных

организаций по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечением устойчивого развития, и активно участвуют в обсуждении актуальных вопросов международной повестки.

Стратегия и подход к управлению

GRI 3-3

Компания уделяет большое внимание вопросам изменения климата в соответствии с принципом двойной ответственности: с одной стороны, выявляет и оценивает влияние своей деятельности на климат по всей цепочке создания ценности, от добычи сырья до потребления готовой продукции, а с другой стороны — определяет, как изменение климата оказывает влияние на бизнес, стратегию и финансовое планирование Компании.

Климатические вопросы в Компании включены в процессы принятия стратегических и инвестиционных решений, а также

оперативное управление. В рамках оценки инвестиционных проектов Компания применяет механизмы учета внутренней цены на углерод. Климатические риски идентифицированы, оценены и приоритизированы, выявлено их влияние на производственные и бизнес-процессы в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Решения по стратегическому планированию и текущему управлению Компания принимает с учетом понимания характера и степени влияния климатических изменений (в природной сфере и сфере политики) на ее бизнес, стратегию и финансовое планирование. Компания активно разрабатывает и реализует систему мероприятий по снижению углеродного следа, при этом активно взаимодействуя с участниками цепочки создания ценности (поставщиками и потребителями продукции) и другими заинтересованными сторонами на международном и национальном уровнях.

◆

В 2020 году была принята Климатическая стратегия Группы «ФосАгро» — системный документ климатической политики Компании в условиях нарастания климатических изменений и неопределенности.

◆

Основные принципы Климатической стратегии Группы «ФосАгро»:

◆ определение целевых уровней сокращения эмиссии парниковых газов в соответствии с методологией Science-Based Targets, использование климатического сценарного анализа;

◆ интеграция климатических рисков в общую систему управления рисками в инвестиционной и хозяйственной деятельности;

◆ включение в основные направления работы по снижению эмиссии парниковых газов не только технологических мероприятий, но и организационно-управленческих решений, а также изменений в социально-кадровой политике;

◆ выявление не только рисков, но и привлекательных инвестиционных возможностей, долгосрочное планирование для их использования;

◆ поддержка осведомленности о проектах и планах Компании в области климата, а также сотрудничество по конкретным направлениям;

◆ вовлечение заинтересованных сторон для сокращения эмиссии парниковых газов в цепочке создания стоимости.

◆

Климатической стратегией определены следующие цели:

◆ минимизация эмиссии парниковых газов при увеличении производства продукции;

◆ повышение энергетической и экологической эффективности основных технологических процессов;

◆ снижение энерго- и углеродоемкости выпускаемой продукции;

◆ разработка инновационных удобрений и эффективных систем питания растений для сокращения эмиссии парниковых газов области охвата 3 при применении удобрений фермерами;

◆ выход на новые формирующиеся рынки зеленой продукции;

◆ сохранение и расширение существующих рыночных ниш за счет обеспечения конкурентоспособности продукции Компании по уровню ее энерго- и углеродоемкости.

В настоящее время усилия Компании сконцентрированы на формировании специфических метрик, отражающих взаимосвязь климатоориентированных действий в производственных и управленческих процессах с финансовыми показателями. Так, проведена оценка влияния на операционные расходы введения механизма трансграничного углеродного регулирования, под который подпадет и российская промышленная продукция, в том числе, предположительно, минеральные удобрения. В 2024 году кросс-функциональная рабочая группа доработала механизм оценки углеродного следа продукта и автоматизировала его, в том числе для решения задачи оценки углеродного следа продукции в соответствии с требованиями трансграничного углеродного регулирования. Механизм прошел оценку международными консультантами, а методика была валидирована. В настоящее время этот механизм позволяет рассчитать углеродный след каждой тонны удобрений, основываясь на прозрачной методологии учета эмиссии парниковых газов, охватывающей производственные процессы и потоки полупродуктов в полном соответствии с требованиями методических документов по трансграничному углеродному регулированию.

Меры по реализации Климатической стратегии

В 2025 году продолжилась реализация проекта «Климатическая повестка Группы «ФосАгро», нацеленного на создание системы управления деятельностью в сфере минимизации климатических изменений и поддержки реализации плана низкоуглеродного перехода.

Работы, выполненные в рамках проекта «Климатическая повестка Группы «ФосАгро» в 2025 году

- Реализуется совместный проект RECSOIL, направленный на накопление углерода в почвах, улучшение их агрофизических и агрономических характеристик и повышение устойчивости к климатическим изменениям. Работа по проекту ведется с 2024 года совместно с ФАО ООН, МГУ им. М. В. Ломоносова и АО «Кэпт» на полях партнерского инновационного хозяйства АО «АгроГард», расположенного в Орловской области. Специалисты Компании вместе с партнерами реализовали комплекс полевых работ, провели математическое моделирование накопления углерода в почвах хозяйства, а также запустили цикл научно-практических семинаров, посвященных рекарбонизации почв. Разработана документация проекта, и проведена регистрация проекта как климатического.
- Компания оформила климатический проект «Повышение энергоэффективности Балаковского филиала АО «Апатит». Он направлен на сокращение выбросов парниковых газов за счет замещения потребления углеродоемкой сетевой электроэнергии. Филиал будет использовать собственную энергию, вырабатываемую турбогенератором (ТГ-4) с помощью утилизации побочного пара сернокислотного производства. Климатический проект прошел успешную валидацию и получил положительное заключение валидатора на соответствие

стандарту ГОСТ Р ИСО 14064-3. Ожидаемый эффект от сокращения выбросов парниковых газов в ходе реализации проекта до 2035 года составит 509 995 т CO₂-экв.

- Осуществлялась закупка сертификатов электроэнергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников. В 2025 году объем закупки увеличился на 25% в сравнении с предыдущим годом и достиг 375 млн кВт•ч. Весь объем электроэнергии, закупаемой Балаковским и Волховским филиалами АО «Апатит» у внешних поставщиков, был обеспечен безуглеродной электроэнергией, произведенной на гидроэлектростанциях, кроме того, значительный объем безуглеродной электроэнергии впервые был поставлен на Череповецкий комплекс.
- Продолжилась реализация проекта «Компенсация углеродного следа», направленного на поглощение (компенсацию эмиссии) парниковых газов, в рамках которого в Вологодской области развивается карбоновый полигон для компенсации углеродного следа.
 - Специалисты Компании разработали двухуровневую систему мониторинга совместно с Центром по проблемам экологии и продуктивности лесов РАН (ЦЭПЛ РАН). Экспериментальная площадка (полигон) была передана Вологодской государственной молочнохозяйственной академии (ВГМХА), став частью крупного научного проекта «Ритм углерода» ЦЭПЛ РАН, и ученые могут продолжать на нем свои исследования. Данные, полученные на полигоне, переданы ЦЭПЛ РАН для оформления патента на базу данных.
 - Кафедра лесного хозяйства академии вместе с компанией «Толшменское» подготовила лесную часть полигона к исследованиям: они создали условия, при которых деревья смогут расти и выживать в естественной среде, конкурируя друг с другом. В итоге получился уникальный научный объект со сроком жизни до 100 лет.

- РГАУ МСХА разработала расчетные формулы оценки углеродного следа системы питания растений для 38 культур, которые будут внедрены в структуру «Агрокалькулятора» ФосАгро в 2026 году.
- Институт глобального климата и экологии на основании опытных данных 2022–2025 годов предоставил практические рекомендации для добровольной организации сельскохозяйственных практик, дружественных климату, для пяти направлений (104 культуры). Результатом работ на карбоновом полигоне также стали итоги анализа изменения запаса углерода древостоя за пятилетние периоды моделирования. Данные проведенного анализа показали, что в первые 30 лет по отношению к базовой линии все лесохозяйственные сценарии накапливают углерода больше в случае осуществления лесохозяйственных сценариев с выборочной рубкой и дополнительной посадкой целевых пород на 29,9 и на 65,02 т С / га соответственно. За пятидесятилетний период наиболее эффективный сценарий позволяет накопить 117,58 т С / га . Важно отметить, что в долгосрочной перспективе, например на горизонте 100 лет, больше всего углерода накапливается в плантационном лесохозяйственном сценарии.

Также в отчетном году специалисты Компании продолжили изучение вариантов поглощения парниковых газов с целью выбора наиболее подходящих для использования на предприятиях Группы.

Подробнее о работах, выполненных в рамках углеродного полигона, читайте в разделе «Научная и просветительская деятельность»	с. 114
--	---------------

212

213

Риски и возможности

GRI 201-2

Компания определяет свои климатические риски и возможности с учетом изменений климата, на что влияют как физические факторы (изменения в природных процессах и явлениях), так и переходные факторы различной природы (например, изменения в политике и регулировании с целью осуществления низкоуглеродного перехода).

Подробное описание специфических факторов риска и возможностей, связанных с изменением климата, а также корректирующих мероприятий в 2025 году существенно не изменилось и представлено в отчете TCFD на сайте Компании

Риски

- **P1** — нарушение технологических процессов производства и логистических операций вследствие усиливающихся острых климатических воздействий и других климатических факторов
- **P2** — сбои в цепочках поставок, проектировании объектов строительства, обеспечении охраны труда и промышленной безопасности, негативное воздействие на экосистемы и снижение потоков экосистемных услуг, снижение устойчивости объектов инфраструктуры и коммуникаций вследствие усиливающихся климатических воздействий
- **P3** — несоответствие параметров деятельности Группы «ФосАгро» нормативным требованиям по ограничению воздействия на климат (в результате введения трансграничного углеродного налога)
- **P4** — ухудшение репутации Компании по критериям обеспечения устойчивого роста
- **P5** — рост затрат и убытков (в результате неспособности покупателей выполнять свои обязательства, роста цен на сырье,

материалы и услуги, повышения ставок заимствований), а также снижение доходов (в результате сокращения объемов продаж, уменьшения количества потребителей, стран и регионов поставки продукции Группы «ФосАгро»)

Возможности

- **B1** — существенное усиление позиции Группы «ФосАгро» как экологически и климатически ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками
- **B2** — улучшение логистики в связи с открытием новых возможностей транспортировки продукции на зарубежные рынки в условиях сокращения продолжительности ледостава вследствие изменения климата
- **B3** — появление новых финансовых продуктов, которые открывают для экологически и климатически стабильных компаний новые источники привлечения более дешевого финансирования, например, зеленые облигации

В общей системе риск-менеджмента Компании проводится процесс идентификации и оценки климатических рисков, а также управления ими. Охваченные этапы цепочки создания ценности — прямые операции вверх и вниз. Процесс управления климатическими рисками интегрирован в процессы управления рисками в масштабах всей Компании.

Климатический сценарный анализ

Климатический сценарный анализ расценивается Компанией как инструмент обеспечения устойчивости ее климатической стратегии в условиях неопределенностей и рисков климатических изменений. Для этого Компанией приняты климатические сценарии и определены соответствующие сценарные условия, наиболее вероятные и значимые для Компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Влияние климатических рисков и возможностей на деятельность Компании оценено при двух сценариях климатических изменений — мировое потепление атмосферы на 2 и 4 °С.

Важнейшие особенности принятых климатических сценариев заключаются в следующем:

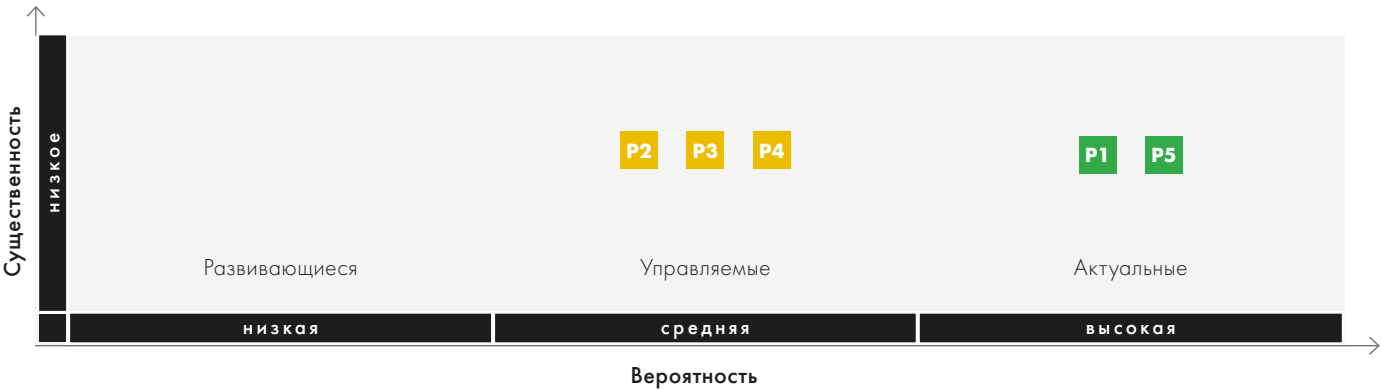
- ◆ **сценарий потепления на 2 °С** предполагает введение жестких политических мер климатического регулирования, которые усилят нестабильность рынков (товаров, услуг, финансов и др.). Принимается, что благодаря этому произойдет низкоуглеродный переход — будут запущены механизмы низкоуглеродной экономики, которые в будущем замедлят климатические изменения физической среды;
- ◆ **сценарий потепления на 4 °С** предполагает относительно менее жесткое климатическое регулирование, чем при реализации сценария потепления на 2 °С, и, как следствие, более быстрые климатические изменения физической среды.

Сценарий потепления на 2 °С был оценен экспертами как наиболее вероятный и выбран для установления целей, оценки рисков и возможностей, разработки плана низкоуглеродного перехода.

Прогнозная динамика климатических рисков и возможностей при принятых климатических сценариях определена Компанией с учетом выявленных рисков и возможностей, сценарных условий и принятых временных диапазонов рассмотрения. Внимание фокусировалось на бизнесе, стратегии и финансовом планировании Компании.

Процессы идентификации и оценки рисков, связанных с изменениями климата, выстраиваются по всей цепочке создания ценности — от проектирования, закупок и добычи апатит-нефелиновой руды до транспортировки готовой продукции покупателям.

Карта приоритизации климатических рисков



Периодичность оценки:

- ежеквартально

Охватываемый временной горизонт:

- краткосрочный
- среднесрочный
- долгосрочный

Описание процесса:

в Компании сформирована система управления климатическими рисками как неотъемлемая составная часть общей системы управления рисками. Система управления рисками во всех своих элементах вписана в сложившуюся структуру Компании, разработана в соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ФосАгро» и другими нормативными и регламентирующими документами Компании и следует положениям международных и российских стандартов в данной области



Ключевые мероприятия 2025 года

Направления работы	Маркеры климатических рисков и климатических возможностей	Описание и результат
Совершенствование системы технологиче-ских мероприятий по снижению негативного влияния климатических изменений на произ-водственные процессы и их реализация	P1, P2	Экономический анализ большинства разработанных в 2021–2025 годах инициатив по снижению прямой эмиссии парниковых газов показал недостаточный уровень их окупаемости. Компанией принято решение о даль-нейшей проработке технических решений и поиске техно-логий, обеспечивающих снижение эмиссии парниковых газов. В то же время на предприятиях реализован ряд инициатив, например использование тепла нейтрализации для сушки продукта с соответствующим снижением подачи газа, внедренное на технологических системах № 1–4 второго участка ПМУ на площадке Череповецкого комплекса
Разработка технико-экономических обоснований (бизнес-проектов) производ-ства новых климатостойчивых продуктов на основе утилизации оксида углерода. Развитие производства по перспективным направлениям	P1, P2, P5, B1	Продолжились разработка и проведение испытаний новых продуктов Компании, в том числе биологических и биоло-гизированных удобрений, обеспечивающих более высокую устойчивость сельскохозяйственных культур к колебаниям климатических параметров. Ведется проработка решений для противодействия дегра-дации почв и борьбе с опустыниванием. На основании опытных данных совместно с Институтом глобального климата и экологии им. академика Ю. А. Израэля были разработаны методики углеродосбе-регающего земледелия для 100 культур
Снижение негативных воздействий клима-тических изменений на операционные процессы, включая сбои в транспортировке продукции и сырья, рост объемов водопотреб-ления для производственных нужд и объема стоков, пыление продуктов, нарушение эксплуатационных параметров работы технологического оборудования и условий труда	P1, P2, B2	Проведены пересмотр и формирование обновленной программы повышения энергоэффективности, направ-ленной на снижение потребления энергоносителей и рост ресурсоэффективности. Осуществляется закупка сертификатов электроэнергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников.
Запуск автоматизированной системы сбора и обработки первичных климатических данных	P3, P4, B1	Компания провела работу по построению универсального внутреннего алгоритма и автоматизации системы сбора информации об углеродном следе продукта.
		Подробнее о проекте читайте в разделе «Факты 2025 года» с. 210
Реализация проекта перевода населенного пункта Титан в Мурманской области на иную схему снабжения теплом	P3, P4, P5, B1	Обеспечение сокращения эмиссии парниковых газов области охвата 1 до 19,204 тыс. т CO ₂ -экв. / год

План на 2026 год

Направления работы	Маркеры климатических рисков и климатических возможностей	Описание, текущий статус и ожидаемый результат
Пересмотр климатической стратегии	P1, P2, P3, P4, P5, B1, B2, B3	В Стратегии-2030 предлагается установить целевые пока-затели в области климата. Предусматривается мини-мизация эмиссии парниковых газов при увеличении производства продукции, повышение энергетической и экологической эффективности основных технологиче-ских процессов, разработка инновационных удобрений и эффективных систем питания растений для сокращения эмиссии парниковых газов при применении удобрений фермерами. Оформление климатических проектов с целью получения углеродных единиц с возможностью использования их в зачет собственных выбросов парни-ковых газов и снижения углеродного следа продукции
Реализация программы повышения энергоэффективности	P1, P3, P4, P5, B1	Сокращение эмиссии парниковых газов
Проведение анализа существующего подхода к оценке эмиссии парниковых газов области охвата 3 подкатегории «Приобретенные товары и услуги»	P3	Пересмотр перечня приобретенных товаров и услуг, входящих в оценку эмиссии парниковых газов области охвата 3, с целью получения более полной информации

Метрики и целевые показатели

Набор климатических метрик Группы «ФосАгро» соответствует целям утвержденной советом директоров ПАО «ФосАгро» Климатической стратегии Компании.

Компания проводит работу по расши-рению и повышению качества измерения результатов в области климата — система метрик охватывает как действующие метрики, так и планируемые к приме-нению. Для большинства метрик установ-лены целевые значения, согласованные с целями Климатической стратегии и иными обязательствами Компании.

Ежегодно осуществляется мониторинг метрик и готовится отчетность для заинте-ресованных сторон.

В качестве базовых метрик использу-ются показатели уровня эмиссии парни-ковых газов (двуокись углерода (CO₂), метан (CH₄), закись азота (N₂O)) по всем трем группам — областям охвата 1, 2 и 3.



Компания проводит расчет эмиссии парниковых газов в соот-ветствии с требованиями международных методических документов:

- Руководящих принципов национальных инвентари-заций парниковых газов Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) 2006 года;
- The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance;
- The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition);
- Стандарта ISO 14064-1 «Требования и руководство по количественному опреде-лению и отчетности об эмиссии и удалении парниковых газов на уровне организации».

При проведении расчетов использу-ются потенциалы глобального поте-пления, представленные в отчете Climate Change 2021: The Physical Science Basis.

По всем показателям ведется мони-торинг первичных данных (области охвата 1, 2, 3) и анализ данных участников цепочек поставок (области охвата 2, 3).

Цели установлены с соблюдением минимальных качественных и количе-ственных критериев на основе дина-мики репрезентативной тенденции снижения глобальной антропогенной эмиссии парниковых газов RCP 2.6, соответствующих повышению глобальной температуры к 2100 году менее чем на 2 °С.

Эмиссия парниковых газов, область охвата 1 (прямые), CO₂-экв.

GRI 305-1, 305-4, SASB RT-CH-110a.1 / EM-MM-110a.1, СОКБ 8

Предприятия	Ед. изм.	2023	2024	2025
Кировский филиал	тыс. т	657,8	625,0	624,6
Объем удельной эмиссии, Кировский филиал	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	55,9	50,1	49,7
Балаковский филиал	тыс. т	232,7	228,2	248,4
Объем удельной эмиссии, Балаковский филиал	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	37,9	34,8	35,4
Волховский филиал	тыс. т	193,3	195,6	170,9
Объем удельной эмиссии, Волховский филиал	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	72,4	64,3	59,2
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	тыс. т	3 695,1	3 667,5	3 667,9
Объем удельной эмиссии, Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	222,4	217,5	210,6
Всего валовой эмиссии	тыс. т	4 778,9	4 716,3	4 711,8
Всего объем удельной эмиссии	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	128,5	121,2	118,1

Эмиссия парниковых газов, область охвата 2 (косвенные), CO₂-экв.

GRI 305-2, 305-4, СОКБ 8

Предприятия	Ед. изм.	2023	2024	2025
Кировский филиал, объем валовой эмиссии	тыс. т	577,2	661,8	701,8
Объем удельной эмиссии Кировского филиала	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	49,1	53,1	55,8
Балаковский филиал, объем валовой эмиссии	тыс. т	46,0	0 ¹	0 ¹
Объем удельной эмиссии Балаковского филиала	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	7,5	0	0
Волховский филиал, объем валовой эмиссии	тыс. т	17,8	6,7 ¹	6,7 ¹
Объем удельной эмиссии Волховского филиала	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	6,6	2,2	2,3
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»), объем валовой эмиссии	тыс. т	188,7	240,9	127,3
Объем удельной эмиссии Череповецкого комплекса (АО «Апатит»)	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	11,3	14,3	7,3
Всего валовой эмиссии	тыс. т	829,7	909,4	835,8
Всего объем удельной эмиссии	кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	22,3	23,4	20,9

Примечание
Расчет эмиссии парниковых газов выполнен в соответствии с Руководством по управлению воздействием ПАО «ФосАгро» и организаций, входящих с ним в одну группу лиц, на изменение климата (при использовании методологии МГЭИК).

В 2025 году Компания приобрела атрибуты генерации зеленой электроэнергии и полностью компенсировали ими закупаемую электроэнергию Балаковского и Волховского филиалов АО «Апатит», кроме того, значительный объем безуглеродной электроэнергии впервые был поставлен на Череповецкий комплекс.

Результаты оценки парниковых газов по закупаемой зеленой электроэнергии с применением рыночного метода, произведенные на основе данных полученных сертификатов, совпадают с результатами оценки парниковых газов по региональному методу.

¹ Весь объем покупаемой электрической энергии полностью покрыт за счет закупки сертификатов электроэнергии из возобновляемых и низкоуглеродных источников. В то же время в течение 2024 и 2025 годов Компания приобретала тепловую энергию — соответственно, в таблице отражена связанная с этим эмиссия парниковых газов.
² В данные за сопоставимые периоды, включая базовый год, по категории «Приобретенные товары и услуги» были внесены изменения в связи с корректировкой данных об углеродном следе продукции, которые поставщик предоставлял ранее.

Результаты расчетов прочих косвенных эмиссий парниковых газов

GRI 305-3

Категория	Эмиссия парниковых газов, т CO ₂ -экв.			Доля в общем объеме прочих косвенных эмиссий, %		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Приобретенные товары и услуги ²	4 233 076	4 750 908	4 693 395	27,918	30,686	30,018
Топливо-энергетическая деятельность, не включенная в области охвата 1 и 2	427 877	476 046	469 777	2,822	3,075	3,005
Обработка реализованной продукции	642 002	631 219	626 339	4,234	4,077	4,006
Использование реализованной продукции	9 859 766	9 624 096	9 846 005	65,026	62,162	62,972
Итого	15 162 721	15 482 269	15 635 516	100,000	100,000	100,000

Парниковые газы области охвата 3 рассчитаны по указанным выше категориям, поскольку по результатам экспертной оценки выявлено, что данные категории являются наиболее значимыми источниками эмиссии Компании.

Эмиссия парниковых газов, область охвата 3, CO₂-экв.

GRI 305-3, 305-4

Категория	2023	2024	2025
Всего валовых эмиссий по производственным активам, т	15 162 721	15 482 269	15 635 516
Всего объем удельных эмиссий по производственным активам, кг / 1 т продукции и полуфабрикатов	407,830	397,722	391,878

GRI 305-5

В качестве базового года для расчетов был выбран 2018 год как первый год, когда была проведена инвентаризация эмиссии парниковых газов, и исходя из необходимости установления целевого уровня снижения эмиссии парниковых газов по всем трем областям охвата на основании

имеющихся данных статистики эмиссии. В 2018 году эмиссия парниковых газов составила:

- прямые эмиссии парниковых газов (область охвата 1) — 4 624,6 тыс. т CO₂-экв.;

- косвенные эмиссии парниковых газов (область охвата 2) — 924,1 тыс. т CO₂-экв.;
- прочие косвенные эмиссии парниковых газов (область охвата 3) — 12 634,4² тыс. т CO₂-экв.



Анализ факторов, повлиявших на динамику эмиссии парниковых газов в 2025 году относительно уровня 2018 года

GRI 305-5

	Область охвата 1		Область охвата 2		Область охвата 3	
	2018	2025	2018	2025	2018	2025
Объем производства, млн т	30,73	39,89	30,73	39,89	30,73	39,89
Эмиссии парниковых газов, тыс. т	4 624,59	4 711,80	924,11	835,80	12 634,42	15 635,52
Изменение эмиссии парниковых газов в отчетном году к 2018 году, %		+1,89		−9,56		+23,75
Удельный показатель эмиссии парниковых газов, кг/т	150,47	118,10	30,07	20,95	411,08	391,88
Изменение удельного показателя эмиссии парниковых газов в отчетном году к 2018 году, %		−21,52		−30,33		−4,67
Изменение эмиссии парниковых газов в отчетном году к 2018 году, фактор объема производства, тыс. т		1 378,92		275,54		3 767,22
Объем сокращения эмиссии парниковых газов в отчетном году к 2018 году без учета фактора объема производства, тыс. т		−1 291,71		−363,85		−766,13

В 2025 году показано снижение показателя удельной эмиссии парниковых газов области охвата 1 на 32,37 кг/т, или 21,52% от уровня 2018 года. Суммарно к уровню 2018 года показатель валовой эмиссии парниковых газов области охвата 1 вырос на 1,89% вследствие роста объемов производства продукции. Без учета фактора роста объема производства снижение валовой эмиссии к уровню 2018 года составило 1 291,71 тыс. т, наиболее существенное влияние оказали: 1) увеличение эффективности производства, в первую очередь снижение удельного потребления природного газа в производственных процессах; 2) изменение структуры потребления полупродуктов в производстве удобрений.

Показатель эмиссии парниковых газов области охвата 2 относительно базового 2018 года в удельном выражении сократился на 30,33%. Снижение валовой эмиссии парниковых газов области охвата 2 без учета фактора роста объема производства составило 363,85 тыс. т

относительно базового года. Сокращение было достигнуто за счет закупки зеленой электроэнергии и мероприятий по повышению энергоэффективности.

Валовая эмиссия парниковых газов области охвата 3 выросла относительно базового года на 23,75%, при этом удельный показатель сократился на 4,67%. Основным фактором, оказавшим влияние на рост эмиссии выбросов области охвата 3, стал объем производства, повлекший увеличение объема закупаемого сырья, а также рост выбросов при применении продукции. При этом без учета фактора роста производства произошло снижение эмиссии парниковых газов области охвата 3 к базовому году на 766,13 тыс. т.

В 2024 году процесс сбора данных об углеродном следе продукции в значительной степени был автоматизирован на базе учетной системы Компании (реализована в ИС «Когнос»). Аналитические и технические решения, используемые в рамках этого процесса, позволяют рассчитать

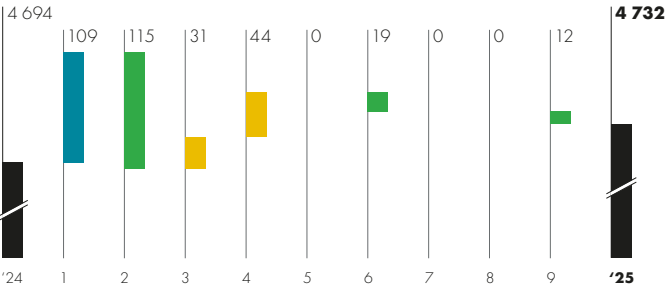
углеродный след продукта каждого завода Группы «ФосАгро», более качественно провести факторный анализ изменения, а также предоставить данные в рамках отчетности по Трансграничному углеродному регулированию ЕС, методика расчета которых была валидирована в отчетном году.

Значительный массив доступных данных обеспечил возможности для глубокой аналитики факторов, повлекших изменения в углеродном следе продукта год к году.

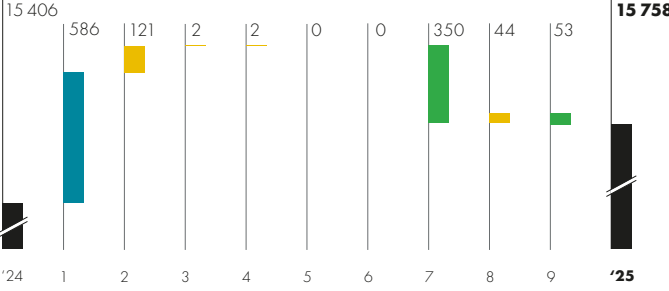
Более подробное описание факторов, оказавших существенное влияние на динамику эмиссии парниковых газов представлено

с. 389

Изменение эмиссии Охвата 1 в Углеродном следе продукции, тыс. тонн CO₂-экв.¹



Изменение эмиссии Охвата 3 в Углеродном следе продукции, тыс. тонн CO₂-экв.¹



- Рост за счет роста объема производства

● Снижение эмиссий

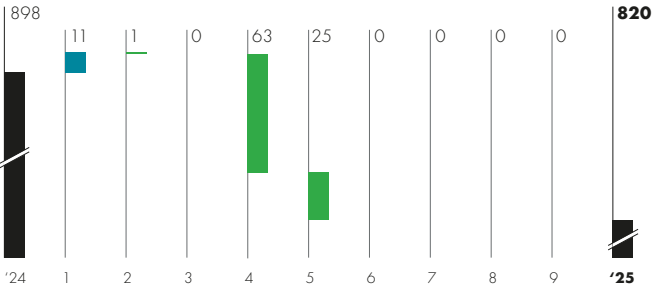
● Рост из-за факторов, помимо роста производства
1. Объемы

2. Структура потребляемого аммиака

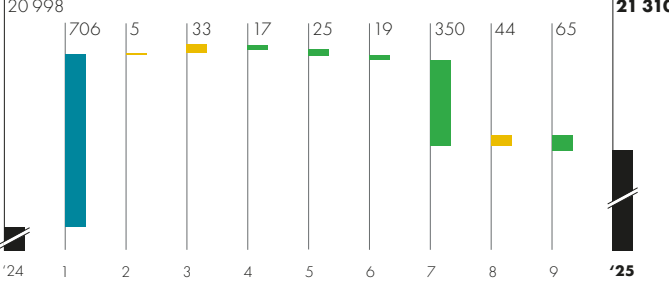
3. Теплоэнергия

4. Электроэнергия, структура

Изменение эмиссии Охвата 2 в Углеродном следе продукции, тыс. тонн CO₂-экв.¹



Изменение суммарной эмиссии в углеродном следе продукции, тыс. тонн CO₂-экв.¹



5. Зеленая электроэнергия

6. Нормы расхода газа

7. Парниковые газы в покупном сырье
8. Эмиссия парниковых газов Охвата 3 в категории «обработка реализованной продукции»

9. Прочие факторы

Перечень и основные характеристики действующих метрик, введенных для мониторинга показателей деятельности в рамках Климатической стратегии

Наименование метрик	2023	2024	2025
Общие глобальные эмиссии (области охвата 1 и 2) на единицу валюты общей выручки (GRI 305-4) ² ,т CO ₂ -экв. / млн долл. США	1 072,400	1 025,714	807,511
Общие глобальные эмиссии (области охвата 1 и 2) на эквивалент одного сотрудника на полную ставку (GRI 305-4) ³ , т CO ₂ -экв. на эквивалент одного сотрудника на полную ставку	256,900	238,206	225,677
Закупаемая электроэнергия на единицу производимой продукции и полуфабрикатов, тыс. кВт • ч / т	0,064	0,067	0,062
Затраты на повышение энергоэффективности, млн руб.	371,900	4,95 ⁴	500,0
Доля поставщиков сырья, предоставивших необходимые исходные данные по эмиссии парниковых газов (область охвата 3), %	9,5	13	22

¹ В диаграммах приведен анализ факторов, оказавших наибольшее влияние на динамику углеродного следа продукции год к году. Данные по расчету углеродного следа продукта не учитывают отдельные позиции, включенные в сумму эмиссии парниковых газов в целом по Компании.

² Показатель рассчитан как соотношение суммы валовых выбросов (область охвата 1) по данным GRI 305-1 и валовых выбросов (область охвата 2) по данным GRI 305-2 к выручке Группы «ФосАгро» по данным консолидированной финансовой отчетности, переведенной в миллионы долларов США по среднемесячным валютным курсам доллара США к рублю.

³ Показатель рассчитан как соотношение суммы валовых выбросов (область охвата 1) по данным GRI 305-1 и валовых выбросов (область охвата 2) по данным GRI 305-2 к среднеспособной численности сотрудников по данным GRI 207-4.

⁴ Объем затрат объясняется тем, что в 2024 году велась работа над проектами, ввод которых осуществлялся в 2025 году, в частности масштабным объектом в Балакове.

Энергоэффективность

2

Наша цель

◆

Обеспечение сокращения эмиссии парниковых газов области охвата 2

до **794,7** тыс. т CO₂-экв. к 2028 году за счет реализации мероприятий программы энергоэффективности.

Факты 2025 года

◆

Эмиссия парниковых газов, область охвата 2 составила

835,8 тыс. т. CO₂ экв, —8% от уровня 2024 года. Снижение показателя стало возможным благодаря реализации Стратегии 2025 и программы повышения энергоэффективности в совокупности с покупкой зеленой электроэнергии.

◆

В 2025 году удельный показатель потребления всех видов энергоресурсов на 1 т продукции и полуфабрикатов снизился относительно 2024 года на 1,17% и составил

2,91 ГДж/т продукции и полуфабрикатов¹

Снижение показателя стало возможным благодаря реализации мероприятий Стратегии-2025 и Программы повышения энергоэффективности Компании.

СОКБ 18

В 2025 году в рамках развития СЭнМ в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001 на Череповецком комплексе (пилотная площадка) были реализованы организационные изменения, направленные на повышения эффективности процессов управления энергопотреблением.

- Сформирована команда СЭнМ в составе более чем 30 человек с участием ключевых руководителей. Проведено обучение ответственных за СЭнМ в структурных подразделениях по теме «Энергоменеджмент предприятия. Практика организации и внедрения. Внутренний аудит».
- Разработан новый показатель энергетической результативности, направленный на повышение управляемости генерирующих мощностей, что позволило повысить долю собственной генерации электроэнергии на 4,6%.
 - Модернизирован процесс формирования и мониторинга программы энергоэффективности. По результатам данной работы

на Череповецком комплексе была сформирована трехлетняя программа повышения энергоэффективности с суммарным плановым эффектом 549,42 млн руб., из которых 271,49 млн руб. — фактический эффект за 2025 год.

- Запущен процесс разработки информационных панелей (дашбордов) по управлению метриками энергоэффективности с автоматическим сбором и анализом информации. Ведется работа по автоматизации процесса расчета удельной энергоемкости производства на ежедневной основе.

- Проведен энергетический анализ Волховского филиала, на основании которого принято решение о тиражировании процессов СЭнМ на данный филиал. Установлены цели по программе энергоэффективности на 2026 год.

В 2025 году суммарный объем собственной генерации электроэнергии, на Череповецком комплексе, Волховском и Балаковском филиалах достиг рекордного для Компании показателя — 1 752,17 млн кВт • ч. По отношению

к 2024 году объем генерации электроэнергии вырос на 20,2%. Основным фактором, повлиявшим на увеличение выработки электрической энергии, стало окончание ремонта и пуск в работу газотурбинной установки на Череповецком комплексе. Снижение объемов производства электроэнергии на Балаковском и Волховском филиалах обусловлено проведением ремонтных мероприятий на генерирующем оборудовании и временными ограничениями, связанными с реализацией инвестиционных проектов на Балаковском филиале.

Выработка электроэнергии, млн кВт • ч

Производственная площадка	2023	2024	2025	Изменение, %
Череповецкий комплекс	807,70	808,56	1 141,69	41,2
Балаковский филиал	384,53	378,22	349,91	−7,5
Волховский филиал	251,86	271,00	260,57	−3,8
Итого	1 444,09	1 457,78	1 752,17	20,2

◆

В 2025 году обеспеченность производственных активов Компании электроэнергией собственного производства составила

41,3 %, что на 3,9% больше, чем годом ранее.

При этом ожидается дальнейший рост доли электроэнергии собственного производства — это станет возможным в 2026 году после пуска на Балаковском филиале двух газопоршневых установок мощностью по 2 МВт каждая, а также утилизационной турбины мощностью 18 МВт.

Стратегия и подход к управлению

GRI 3-3, 302-4

В 2025 году Компания продолжила следовать утвержденным советом директоров ПАО «ФосАгро» Климатической стратегии

и Политике в области энергоэффективности и энергосбережения. Компания провела анализ и актуализировала перечень инициатив в Программе повышения энергоэффективности, которые являются неотъемлемой частью Стратегии-2025.

- Основные цели Политики в области энергоэффективности и энергосбережения
- постоянное повышение энергоэффективности;
 - рациональное использование энергетических ресурсов и их экономия;
 - совершенствование процесса управления энергосбережением при осуществлении всех видов производственной деятельности.

¹ В 2025 году методика разделения природного газа на топливный и сырьевой в цехах по производству аммиака была изменена.

Особое внимание уделяется управлению рисками в области энергоэффективности

- ◆ **Обеспеченность предприятий энергией и надежность ее поставок** являются существенными аспектами, на которые обращено наше пристальное внимание. Мы тщательно рассматриваем все возможности для перехода на электроэнергию из возобновляемых источников, в том числе в отчетном году продолжали приобретать электроэнергию, производенную на ГЭС.

◆ **Риск включения эмиссии парниковых газов области охвата 2 в углеродное регулирование в Европейском союзе и других юрисдикциях.** Энергоэффективность Компании напрямую влияет на эмиссию парниковых газов области охвата 2, что в условиях, например, внедрения в полной мере механизмов трансграничного углеродного регулирования представляет собой потенциальный риск.

◆ **Взаимодействие с заинтересованными сторонами**

Компания ежегодно проводит анализ рынка низкоуглеродной электроэнергии и сопоставляет параметры своей деятельности с основными компаниями — лидерами отрасли и промышленности в целом. Мы стремимся учитывать особенности структуры и изменения в требованиях в части генерации электроэнергии и развития рынка атрибутов генерации безуглеродной (зеленой) электроэнергии. Компания участвует в профильных мероприятиях, где делится своим опытом с участниками рынка и получает важную информацию о трендах и инновациях в сфере энергоэффективности и энергоперехода.

С 2024 года ассоциацией «НП Совет рынка»² реализуются механизм и платформа для прозрачного учета генерации зеленой электроэнергии, выпуска соответствующих сертификатов, их продажи и погашения. Данный механизм позволяет четко проследить происхождение электроэнергии, сертифицировать ее производителей и избежать рисков, связанных с продажей атрибутов зеленой генерации потребителям, заинтересованным в сокращении углеродного следа за счет покупки таких атрибутов зеленой электроэнергии.

Мероприятия, предусмотренные Программой повышения энергоэффективности, нацелены на рост энергоэффективности, развитие системы энергоменеджмента каждой производственной площадки и достижение стратегических целей по следующим ключевым направлениям:

- собственная генерация за счет утилизации пара сернокислотных производств;

Также Компания проводит оценку возможностей, которые могут быть реализованы в области энергоэффективности. Среди них:

- **Доступность электроэнергии из ВИЭ на рынке.** Для обеспечения возможности закупки необходимых объемов электроэнергии из возобновляемых источников Компания осуществляет постоянный мониторинг рынка.
- **Развитие системы энергоменеджмента с применением инструментов ИИ,** позволяющих быстро и эффективно прогнозировать энергопотребление, выявлять скрытые потери энергии и оптимизировать работу оборудования в реальном времени, снижая таким образом затраты и углеродный след.

- внедрение технологий, направленных на сокращение потерь и энергосбережение (например, светодиодное освещение, применение преобразователей частоты, снижение потерь тепловой энергии).

Кроме того, Компания активно рассматривает и тестирует перспективные направления, в том числе повышение доли использования энергии от возобновляемых источников как в рамках пилотных проектов на своих предприятиях, так и в формате закупки зеленой электроэнергии.

В 2025 году были реализованы комплексные проекты в области энергоэффективности на всех площадках.

Ключевые мероприятия 2025 года

Мероприятие	Результат	Затраты, млн руб.	Срок реализации
Череповецкий комплекс Внедрение индекса генерации электроэнергии на ТЭЦ и в цехе по производству аммиака № 3	Повышение уровня генерации за счет сравнительного анализа возможностей и фактической работы генерирующего оборудования	Без капитальных затрат, выполняется силами сотрудников Компании	2025
Кировский филиал Реконструкция системы теплоснабжения н. п. Титан	Исключение из баланса предприятия 6 175 т/год мазута топочного М-100	177	2024–2025
Кировский филиал Изменение схемы транспортировки воды между технологическими емкостями в рамках работы комплекса переработки апатитового концентрата	Повторное использование воды в технологическом цикле в объеме 250–300 м³/час	36	2024–2025
Волховский филиал Организация бессточной схемы хозяйственно-бытового стока Волховского филиала АО «Апатит»	Экономия речной воды при применении очищенного хозяйственно-бытового стока в химической водоочистке УТЭЦ	287	2024–2025

План ключевых мероприятий на 2026 год

Проект	Результат	Затраты, млн руб.
Череповецкий комплекс Внедрение цифрового советчика по оптимальному распределению нагрузки пара 4,0 МПа на Азотном комплексе	Внедрение цифрового советчика по оптимальному распределению нагрузки пара 4,0 МПа на Азотном комплексе	Без капитальных затрат, выполняется силами сотрудников Компании
Кировский филиал Кировский рудник. Строительство градирни для охлаждения компрессоров К-500	Снижение потребления хозяйственно-питьевой воды за счет перехода с градирни мокрого типа на сухую градирню с закрытым контуром охлаждения	150
Балаковский филиал Развитие собственной генерации электроэнергии с использованием турбинных и поршневых установок ¹	Замещение покупной электроэнергии собственной на 200 млн кВт • ч / год	2 563
Волховский филиал Организация централизованного управления рабочим освещением, с установкой датчиков движения в машинных залах ТЭЦ	Снижение потребления электрической энергии	0,24

² Саморегулируемая организация, объединяющая участников оптового энергорынка.

¹ Строительно-монтажные работы завершены в 2025 году, в 2026 году проводятся пусконаладочные работы и документарное оформление

ИИ проекты

Тренажер отработки внештатных ситуаций при работе с котлоагрегатами ТЭЦ

Машинное обучение



В 2025 году завершили опыт-но-промышленную эксплуатацию и запустили в промышленную эксплуатацию информационную систему компьютерный трена-жерный комплекс отработки внештатных ситуаций при работе с котлоагрегатами ТЭЦ.

Принцип работы: нейросетевые технологии для создания реали-стичных сценариев и моделирования поведения оборудования и системы анализа данных.

Функциональность:

- Симуляция реальной работы котельного оборудования.

- Отработка ведения технологического режима в нормальных условиях.
- Практика действий в нештатных и аварийных ситуациях.

Эффект: повышение качества обучения персонала котельных уста-новок, снижение ошибок.

Цифровой советчик по оптимальному распределению нагрузки пара 4,0 МПа на Азотном комплексе в Череповце

Машинное обучение



Проект направлен на экономию топливного газа за счет эффек-тивной выработки пара путем опти-мального распределения нагрузки среди генерирующих мощностей. Оценка эффективности работы

девяти источников генерации пара ведется онлайн с помощью многопа-раметрической модели на основе ИИ. По результатам оценки определяется максимально эффективный режим всей паропроводной системы с учетом

технологических ограничений. Параметры оптимального режима выводятся на экран операторов в виде рекомендаций. По итогам работы оценивается эффективность выбран-ного режима и действий персонала.

Метрики и результаты

Метрики энергоэффективности форми-руются в целях мониторинга деятель-ности по достижению цели повышения энергоэффективности Компании и отра-жены в Программе энергоэффективности Компании, результаты которого позволяют отслеживать принятые Компанией пока-затели выработки, производства, потре-бления электроэнергии, энергоемкости продукции и др.

Метрики энергоэффективности рассчи-тываются на основании первичных данных Компании в соответствии с принятыми стати-стическими методологиями.

В 2025 году обеспеченность деятельности производственных активов электроэнергией собственного производства составила 41,3%, это на 3,9% больше, чем в 2024 году, при этом в абсолютных значениях электроэнергии произведено на 194,1 млн кВт • ч больше (в связи с пуском в работу после ремонта газотурбинной установки на Череповецком комплексе), чем в прошлом году. Прирост общего потребления электроэнергии за год составил 81,8 млн кВт • ч (2,0%), что связано с реализацией программ модернизации производств на перерабатывающих предпри-ятиях, а также увеличением объема добычи апатитовой руды в Кировском филиале АО «Апатит».

В 2025 году объем безуглеродной элек-троэнергии, используемой на произ-водствах АО «Апатит», составил 375 млн кВт • ч, что на 25% больше, чем в 2024 году. Таким образом, мине-ральные удобрения Волховского и Балаковского производственных комплексов Компании в 2025 году были выпущены с использованием исключи-тельно зеленой покупной электроэнергии, выработанной на гидроэлектростан-циях». Кроме того, безуглеродная элек-троэнергия впервые была поставлена на Череповецкий комплекс АО «Апатит» в объеме 108,9 млн кВт • ч.

Потребление энергии

GRI 302-1, 302-3, SASB RT-CH-130a.1 / EM-MM-130a.1

Показатель	Ед. изм.	Всего по производственным площадкам		
		2023	2024	2025
Электроэнергия				
Закупаемая, в том числе:	Млн кВт • ч	2 396,25	2604,75	2 492,46
Закупаемая из ВИЭ	Млн кВт • ч	300,00	300,00	375,00
Закупаемая (удельная на единицу производимой продукции и полуфабрикатов)	Тыс. кВт • ч / т	0,064	0,067	0,062
Тепловая энергия				
Покупная (в горячей воде)	Тыс. Гкал	423,36	415,75	364,73
Проданная (в горячей воде)	Тыс. Гкал	104,80	84,20	53,35
Утилизационный пар	Тыс. Гкал	9 229,87	9 599,12	9 893,34
Удельное потребление тепловой энергии	Гкал/т	0,257	0,255	0,256
Природный газ				
Как сырье для производства аммиака	Млн м³	1 294,82	1 291,88	1 288,32
Как топливо и прочее	Млн м³	1 420,23	1 406,17	1 425,71
Суммарно	Млн м³	2 715,05	2 698,05	2 714,03
Потребление (удельное на единицу производимой продукции и полуфабрикатов) ¹	Тыс. м³ / т	0,038	0,036	0,036
Сжиженный природный газ				
Потребление	т	2 782,06	2 667,79	2 408,43
Мазут				
Потребление	т	146 764,10	145 449,70	143 750,30
Печное топливо				
Потребление	т	789,80	802,60	762,20
Дизельное топливо				
Потребление	т	57 109,12	45 344,42	50 796,63

¹ Компания рассчитывает удельное энергопотребление без учета природного газа, используемого в качестве сырья для производства аммиака.

Потребление энергии, ГДж

GRI 302-1, 302-3, СОКБ 12

Показатель	2023	2024	2025
Собственное потребление электрической энергии	8 626 491	9 377 112	8 972 853
Собственное потребление тепловой энергии	39 977 375	41 577 704	42 725 113
Собственное потребление природного газа (без учета газа, потребленного в технологическом процессе как сырье) ¹	55 388 969	54 840 482	55 602 641
Собственное потребление сжиженного природного газа	151 344	145 128	131 019
Собственное потребление мазута	6 472 297	6 414 332	6 339 388
Собственное потребление печного топлива	36 489	37 080	35 214
Собственное потребление дизельного топлива	2 604 176	2 067 705	2 316 326
Итого собственное потребление	113 257 141	114 459 543	116 122 554
Итого удельное потребление энергии на единицу производимой продукции и полуфабрикатов, ГДж/т	3,05	2,94	2,91

Отходы

3

Наша цель

Увеличение к 2025 году

до 40%

доли направленных на утилизацию и обезвреживание отходов I–IV классов опасности.



Факты 2025 года

Доля направленных на утилизацию и обезвреживание отходов I–IV классов опасности в 2025 году составила

40,75%

Объем образования отходов I–V классов опасности снизился

на 9,5%

год к году.

Удельное образование отходов, т / 1 т продукции и полуфабрикатов снизилось более чем

на 12%

по сравнению с показателями 2024 года.

¹ В 2025 году методика разделения природного газа на топливный и сырьевой в цехах по производству аммиака была изменена.

Стратегия и подход к управлению

Стратегия развития Компании до 2025 года предполагала увеличение доли перерабатываемых отходов I–IV классов опасности

до 40%

GRI 3-3, 306-1

Мы разработали систему сбора и анализа сведений об отходах производства и потребления, которые образуются в результате деятельности Компании, и реализуем ряд проектов, направленных на сокращение образования и увеличение доли перерабатываемых отходов.

Мониторинг вопросов обращения с отходами ведется на регулярной основе. Они рассматриваются на заседаниях комитета совета директоров по стратегии и устойчивому развитию и докладываются совету директоров ПАО «ФосАгро».



Система управления охватывает:

проведение мероприятий по предотвращению возможности возникновения угроз для окружающей среды и здоровья человека;

характеристики отходов;

определение видов деятельности и процессов, которые приводят к образованию значительного количества отходов;

свойства материалов или характеристики продукции, которые ограничивают или предотвращают их возврат в оборот (восстановление свойств) или создают ограничения для продолжительности их использования;

постоянный мониторинг известных и потенциальных негативных характеристик, связанных с конкретными материалами, когда они становятся отходами.

учет ресурсов, используемых для производства продукции, которые становятся отходами после использования в производстве;

данные о количестве отходов, образующихся в результате собственной деятельности Компании, в том числе продукции или ее части, переданной потребителям, которая в конечном счете станет отходом;

229

Ключевые мероприятия 2025 года

GRI 306-2

В Компании проводится системная работа по повышению доли отходов I–IV классов опасности, направляемых на утилизацию и обезвреживание. На каждой площадке регулярно принимаются меры по выявлению потенциальных видов материалов, которые могут быть направлены на переработку.

Все подрядные организации, выполняющие работы в пределах производственных площадок Компании, проходят обучение и проинформированы о требованиях, установленных Компанией в отношении обращения с отходами. В частности, такие положения включаются в текст договора на выполнение работ / оказание услуг. Соблюдение требований по безопасному и правильному обращению с отходами является обязательным.

Продвижение возможностей применение фосфогипса

На промышленных площадках АО «Апатит» в г. Волхове, г. Балакове продолжилось применение фосфогипса в качестве строительного материала в хозяйственной деятельности. За счет использования фосфогипса в строительстве снизилось количество фосфогипса, размещаемого на объектах размещения отходов.

Компания завершила работы по апробации нового вещества — рекультиванта из фосфогипса, который будет использоваться для восстановления земель и повышения их плодородия. Результаты апробации подтвердили экологическую безопасность применения вещества при соблюдении рекомендованных условий. Проект технической документации рекультиванта получил положительное заключение государственной экологической экспертизы. Производство нового вещества планируется на производственных площадках АО «Апатит» в Череповце, Балакове и Волхове.

В отчетном году проводились масштабные исследования свойств фосфогипса дорожного, включая оценку воздействия сооружений из этого материала на природу. Результаты исследований подтвердили отсутствие загрязнения окружающей среды при применении фосфогипса. Применение фосфогипса в строительстве дорожной одежды не только помогает утилизировать отходы, но и делает строительство дорог дешевле, а сами дороги — долговечнее благодаря улучшению качества покрытия.

В 2025 году потребителям реализовано

95,4 тыс. т фосфогипса.

+400 т к уровню 2024 года

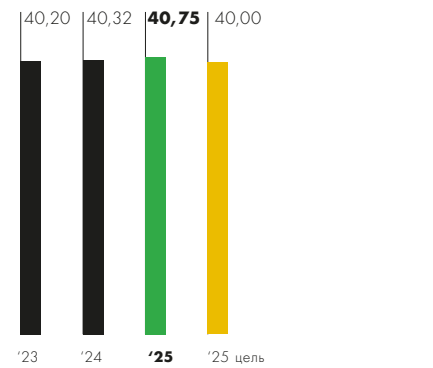
Проект увеличения производства фторида алюминия

Компания разрабатывает проект последующей модернизации производства с увеличением выпуска фтористого алюминия до 96 тыс. т / год. Это позволит полностью локализовать в России производство этого вида продукции и на 100% закрыть существующие потребности. Фтористый алюминий — важнейший компонент, обеспечивающий сырьевую безопасность российской цветной металлургии. Основным сырьем для выпуска этого продукта является кремнефтористоводородная кислота — попутный продукт производства минеральных фосфорсодержащих удобрений Компании. А уже в металлургическом производстве фтористый алюминий повышает эффективность технологических процессов, снижая расход энергии и нагрузку на окружающую среду.

Метрики и результаты

SASB RT-CH-150a.1

Доля утилизации и обезвреживания отходов I–IV классов опасности¹, %



Образование отходов по классам опасности, т

GRI 306-3, СОКБ 5

Класс опасности отходов	2023	2024	2025
I	3,82	3,12	23,98
II	3,23	2,11	1,27
III	1 278,12	1 848,45	2 483,87
IV	253 064,94	247 706,29	246 481,02
V	94 372 377,65	99 274 182,20	89 839 875,07
Всего	94 626 727,75	99 523 742,16	90 088 865,20

Отходы по активам и методам обращения, т¹

GRI 306-4, 306-5, СОКБ 6

Метод обращения	2023	2024	2025
Повторное использование отходов на собственных объектах	26 418 490,4	20 722 469,5	19 337 089,6
• Опасные отходы	99 800,9	98 311,9	98 603,5
• Неопасные отходы	26 318 689,5	20 624 157,6	19 238 486,1
Размещение отходов, всего	65 294 928,0	80 586 785,7	65 384 442,9
• Опасные отходы	153 525,5	148 801,6	144 710,0
• Неопасные отходы	65 141 402,5	80 437 984,1	65 239 732,9
В том числе на собственных объектах размещения отходов	65 285 342,7	80 579 179,0	65 376 232,6
• Опасные отходы	143 988,9	145 011,2	143 929,1
• Неопасные отходы	65 141 353,8	80 434 167,8	65 232 303,5
Передано сторонним организациям для утилизации	83 219,2	24 409,6	25 295,2
• Опасные отходы	1 808,1	1 785,5	1 473,8
• Неопасные отходы	81 411,1	22 624,1	23 821,4
Передано сторонним организациям для обезвреживания	612,2	539,1	1 382,1
• Опасные отходы	563,2	536,7	1 376,7
• Неопасные отходы	49,0	2,4	5,4
Передано сторонним организациям для обработки	3 027,4	4 502,9	5 343,8
• Опасные отходы	314,2	278,7	1 818,8
• Неопасные отходы	2 713,2	4 224,2	3 525,0

¹ Специфический показатель Группы рассчитан как соотношение отходов I–IV классов опасности, направленных на утилизацию и обезвреживание, в общем объеме отходов I–IV классов опасности.

¹ Под опасными отходами понимаются отходы I–IV классов опасности, под неопасными — отходы V класса опасности.

Обращение с отходами обогащения и вскрышной породы в Кировском филиале, т

SASB EM-MM-150a.1, EM-MM-150a.2

Показатель	Повторное использование отходов			Размещение на объектах размещения отходов		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Отходы (хвосты) обогащения апатит-нефелиновых руд	12 984 017,0	13 487 447,6	14 035 163,2	12 812 723,0	13 290 756,4	13 829 945,8
Скальные вскрышные породы и скальные породы в смеси	9 916 198,0	4 547 241,0	3 123 468,0	43 680 591,0	60 385 005,0	47 096 592,5

Удельное образование отходов, т / т продукции и полуфабрикатов

Производственная площадка	2023	2024	2025
Кировский филиал	7,000	7,211	6,636
Балаковский филиал	0,900	0,697	0,357
Волховский филиал	0,001	0,001	0,002
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	0,400	0,298	0,236
Всего	2,500	2,557	2,258

Удельное образование отходов I–IV классов опасности, кг / т продукции и полуфабрикатов

Производственная площадка	2023	2024	2025
Кировский филиал	0,7	0,3	0,2
Балаковский филиал	28,7	27,9	23,0
Волховский филиал	0,7	0,3	0,4
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	4,1	3,7	4,8
Всего	6,8	6,4	6,2



Воздух

Наша цель

Снизить показатель удельной эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу к 2025 году

до 0,8 кг / т продукции и полуфабрикатов.

Факты 2025 года

Показатель удельной эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу 0,667 кг/т продукции и полуфабрикатов, на 36% ниже уровня 2018 года.

В 2025 году валовая эмиссия загрязняющих веществ в атмосферу снизилась более чем на 1 тыс. т по сравнению с предыдущим годом.

Все мероприятия федерального проекта «Чистый воздух» в рамках национального проекта «Экология» на Череповецкой производственной площадке выполнены согласно планам и срокам.

Стратегия и подход к управлению

GRI 3-3

В Группе «ФосАгро» разработан и поддерживается процесс управления эмиссией загрязняющих веществ в атмосферный воздух, включающий в себя оценку намечаемой деятельности, взаимодействие по этим вопросам с широким кругом заинтересованных сторон, мониторинг и отчетность в отношении эмиссии загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Для эффективного сокращения воздействия на окружающую среду в Компании реализуется комплексная программа перевооружения производств и снижения эмиссии загрязняющих веществ.

Компания является участником федерального проекта «Чистый воздух», призванного кардинально снизить уровень загрязнения атмосферного воздуха в крупных промышленных центрах России. В рамках этой инициативы Компания реализовала ряд мероприятий, позволивших по итогам 2025 года сократить показатель валовой эмиссии загрязняющих веществ на 25% относительно уровня 2017 года (старт проекта).

Качество атмосферного воздуха на границах санитарно-защитных зон промышленных площадок Компании соответствует гигиеническим нормативам.

С 2019 года Компания реализует программу «Модернизация производств серной кислоты, внедрение отечественной интенсивной энергосберегающей и экологически безопасной технологии». Данная технология производства серной кислоты по методу двойного контактирования и двойной абсорбции разработана АО «НИУИФ» им. проф. Я. В. Самойлова, входящим в состав Группы «ФосАгро». Программа включает в себя запуск установок по производству серной кислоты на Череповецкой площадке, в Балаковском и Волховском филиалах.

Ключевые мероприятия 2025 года

АО «Апатит» — участник федерального проекта «Чистый воздух» в рамках национального проекта «Экология». С 2018 по 2025 год предприятие вело работу по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух на своих производственных площадках.

В **Череповецком филиале** был полностью реализован комплексный план мероприятий, приняты дополнительные меры по достижению квот выбросов, проведена модернизация технологической системы СК-714, внедрена отечественная экологичная технология производства серной кислоты. В ходе модернизации выполнено переоснащение на газоочистном оборудовании и оптимизация основного оборудования.

В **Волховском филиале** основные мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на атмосферный воздух, реализованы в рамках инвестиционного проекта развития этой площадки: технические решения по снижению показателей удельной эмиссии и снижению концентраций загрязняющих веществ

на границах санитарно-защитной и жилой зон были предусмотрены уже при строительстве новых производств и реконструкции действующих. Эффективность такого подхода подтверждается существенным — на 68% — снижением показателя удельной эмиссии загрязняющих веществ относительно 2020 года.

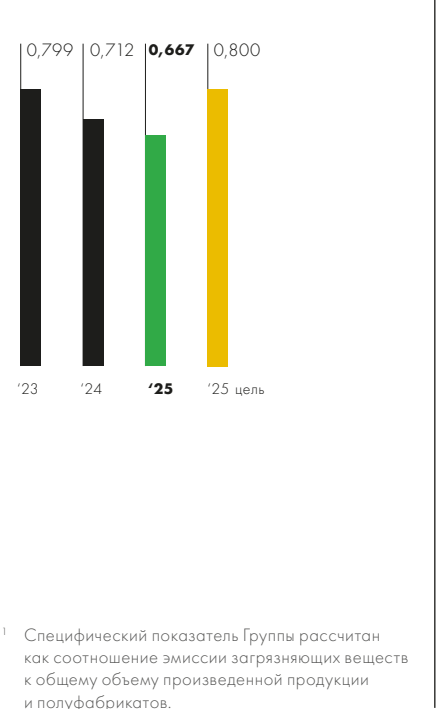
В **Балаковском филиале** основные мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на атмосферный воздух, включали следующее.

Ранее реализованные мероприятия на установках серной кислоты позволили второй год подряд сохранять динамику снижения удельных выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В **Кировском филиале** были проведены ежегодные мероприятия по минимизации пыления хвостохранилищ обогатительных фабрик, включающие химическое и биологическое закрепление пылящих поверхностей, а также опытно-промышленные испытания новых реагентов-пылеподавителей. В результате была предотвращена эмиссия более 28 т твердых веществ в атмосферный воздух, что составило 40% от всего объема выбросов твердых веществ.

Метрики и результаты

Удельные показатели эмиссии загрязняющих веществ, кг / т продукции и полуфабрикатов¹



Эффективность мероприятий по пылеподавлению на хвостохранилищах Кировского филиала

Объект	Выброс твердых веществ, т	Предотвращенные выбросы твердых веществ в атмосферу, т	Предотвращенные выбросы твердых веществ, %
Хвостохранилище АНОФ-2	28,3	19,0	40
Хвостохранилище АНОФ-3	14,7	9,7	40
ИТОГО	43,1	28,7	40

Эмиссия в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ, т

GRI 305-7, SASB RT-CH-120a.1 / EM-MM-120a.1, СОКБ 7

	2023	2024	2025
Всего загрязняющих веществ			
Кировский филиал	10 056,80	10 022,10	8 852,11
Балаковский филиал	8 217,00	6 522,61	6 494,44
Волховский филиал	1 203,40	1 365,06	1 585,72
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	10 235,00	9 788,55	9 681,48
Всего по активам	29 712,20	27 698,32	26 613,75
Твердые вещества			
Кировский филиал	4 969,60	3 521,84	3 422,81
Балаковский филиал	745,50	796,20	1 377,75
Волховский филиал	214,60	287,11	377,13
АО «Апатит» (Вологодская область)	768,00	1 250,47	1 320,84
Всего по активам	6 697,70	5 855,62	6 498,53
Диоксид серы			
Кировский филиал	3 273,70	3 101,61	2 456,25
Балаковский филиал	4 723,70	3 066,45	2 749,82
Волховский филиал	351,50	493,07	572,28
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	3 736,60	3 776,57	3 674,48
Всего по активам	12 085,50	10 437,70	9 452,83
Оксид углерода			
Кировский филиал	908,20	1 364,66	1 130,51
Балаковский филиал	927,60	821,47	391,13
Волховский филиал	153,40	175,87	244,30
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	1 332,60	893,31	982,29
Всего по активам	3 321,80	3 255,31	2 748,23

	2023	2024	2025
Оксиды азота (в пересчете на NO2)			
Кировский филиал	859,50	1 831,51	1 658,66
Балаковский филиал	759,40	915,33	811,12
Волховский филиал	224,40	223,59	308,95
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	2 467,60	1 971,66	1 857,35
Всего по активам	4 310,90	4 942,08	4 636,08
Углеводороды (без летучих органических соединений)			
Кировский филиал	7,60	0,71	0,71
Балаковский филиал	2,60	0,94	0,17
Волховский филиал	0,00	0,02	0,03
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	4,00	4,89	6,45
Всего по активам	14,20	6,56	7,36
Летучие органические соединения			
Кировский филиал	38,10	200,68	183,02
Балаковский филиал	339,50	218,20	135,30
Волховский филиал	5,80	10,59	28,51
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	12,90	12,81	13,08
Всего по активам	396,30	442,28	359,91
Прочие газообразные и жидкие соединения			
Кировский филиал	0,10	1,10	0,16
Балаковский филиал	718,70	704,02	1 029,14
Волховский филиал	253,70	174,82	54,53
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	1 913,30	1 878,83	1 827,00
Всего по активам	2 885,80	2 758,77	2 910,83



Вода

RT-CH-140a.2 / EM-MM-140a.2

Наши цели

◆

2025 год: снижение удельных объемов забора воды

до **2,60** м³/т без учета шахтно-рудничных и карьерных вод.

◆

2025 год: снижение удельных объемов сброса сточных вод в поверхностные водные объекты

до **1,70** м³/т без учета шахтно-рудничных и карьерных вод.

Факты 2025 года

●

Удельные объемы забора воды в 2025 году снизились к уровню 2024 года на 10,1% и составили

2,95 м³/т без учета шахтно-рудничных и карьерных вод.

●

Удельные объемы сброса сточных вод в поверхностные водные объекты в 2025 году снизились к уровню 2024 года на 14,4% и составили

1,63 м³/т без учета шахтно-рудничных и карьерных вод.

Стратегия и подход к управлению

GRI 3-3, 303-1

С точки зрения Компании, вода является важнейшим ресурсом. Предприятия Компании расположены в регионах, которые не испытывают нехватки водных ресурсов. Согласно Water Risk Atlas and Water Risk Filter, все наши производственные мощности расположены в районах с низким или средним дефицитом

пресной воды. Однако в глобальном масштабе доступ к чистой воде представляет собой серьезную проблему.

Риски и возможности

SASB RT-CH-140a.3

Основными рисками в сфере водопотребления являются ухудшение качества воды водных объектов в регионах присутствия

Компании и несоответствие деятельности Компании нормативным требованиям по ограничению негативного воздействия на водные объекты.

В настоящее время на двух предприятиях Компании, в Волхове и Балакове, внедрена замкнутая система циркуляции воды, позволяющая многократно использовать воду в производственных процессах.

Объем сбрасываемой воды с указанием источников, тыс. м³

GRI 303-4, СОКБ 4

Показатель	Всего		
	2023	2024	2025
Сброс в поверхностные водные объекты			
Общий сброс воды в поверхностные водные объекты, в том числе:	175 618	176 525	188 022
• шахтно-рудничные и карьерные воды	105 024	105 409	123 118
• коллекторно-дренажные воды	2 742	2 337	2 289
• сточные воды из прочих систем водоотведения	6 872	8 649	5 214
Передача третьим лицам			
Общая передача воды третьим лицам, в том числе:	4 019	3 476	3 330
• сточные воды в систему водоотведения коммунального назначения (после использования)	3 109	2 748	2 526
• сточные воды в систему водоотведения коммунального назначения (без использования)	353	295	305
• вода из поверхностных источников, реализованная третьим лицам	527	399	460
• вода из коммунальных источников, реализованная третьим лицам	30	34	39
Сброс воды, всего	179 637	180 001	191 352

Расчет валовых и удельных показателей сброса сточных вод с шахтно-рудничными и карьерными водами и без них

Показатель	2023	2024	2025
Общий сброс вод в поверхностные водные объекты, включая шахтно-рудничные и карьерные воды, тыс. м³	175 618	176 525	188 022
Общий сброс вод в поверхностные водные объекты за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод, тыс. м³	70 594	71 116	64 905
Удельный показатель сброса вод в поверхностные водные объекты за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод¹, м³/т	1,90	1,83	1,63

Объем повторно используемой воды

СОКБ 3

Показатель	2023	2024	2025
Всего, млн м³	227,9	235,0	241,8
Доля повторно используемой воды, %	83,0	81,6	83

Водопотребление, тыс. м³

GRI 303-5

Показатель	Всего		
	2023	2024	2025
Общий забор воды по всем источникам	224 903	232 117	240 876
Общий сброс воды по всем источникам	179 637	180 001	191 352
Водопотребление	45 266	52 116	49 524

Снижение показателя водопотребления обусловлен увеличением объемов производства, включая рост объема добычи, переработки руды, выработки концентратов и минеральных удобрений.

Водоотведение, млн м³

GRI 303-4

Показатель	2023	2024	2025
Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты			
Кировский филиал	162,4	162,6	173,7
Балаковский филиал	–	–	-
Волховский филиал	–	–	-
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	13,2	13,9	14,3
Всего	175,6	176,5	188,0
Сбрасывается без очистки, % от общего отведения			
Кировский филиал	0	0	0
Балаковский филиал	0	0	0
Волховский филиал	0	0	0
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)	0	0	0
Всего	0	0	0

Выпуски сточных вод

Показатель		Водный объект, приемник сточных вод
Кировский филиал		
Выпуск № 1	Сброс с хвостохранилища АНОФ-3	Река Жемчужная
Выпуск № 2	Сброс с хвостохранилища АНОФ-2	Река Белая
Выпуск № 3	Ливневые воды АНОФ-2	Река Белая
Выпуск № 4	Шахтные воды Объединенного Кировского, Центрального, Расвумчоррского рудников	Озеро Большой Вудъявр
Выпуск № 5	Рудничные воды Коашвинского и Ньюрклахкского карьеров	Озеро Китчепахк
Выпуски № 6, 9	Воды водопонизительных скважин Восточного рудника	Река Вуоннемейок
Череповецкий комплекс (АО «Апатит»)		
Сточные воды фосфорного комплекса		Рыбинское водохранилище
Сточные воды азотного комплекса		Рыбинское водохранилище

Биоразнообразие

6

Наша цель

◆

Ключевая цель Компании в области сохранения биоразнообразия — это ведение текущей и планирование перспективных видов деятельности в соответствии с требованиями законодательства и обязательствами, которые приняты Компанией. Наша деятельность организована так, чтобы обеспечить сохранение и свести к минимуму потенциальные нарушения разнообразия природных экосистем в зоне ответственности Компании.



Факты 2025 года

◆

Компания обновила Политику в области охраны окружающей среды, учтены ключевые принципы Куньминско-Монреальской конвенции, а также обязательства Компании в части сохранения биоразнообразия.

◆

В 2025 году выпущено

233 158

шт. молоди рыб

◆

В 2025 году в регионах присутствия Компании высажено

2 318

саженцев различных видов деревьев и кустарников, таких как ель, липа, яблоня, вишня, пузыреплодник калинолистный.

Обязательства Компании по сохранению биоразнообразия, природных ландшафтов и природных комплексов в регионах присутствия и запрет деятельности, способной нанести ущерб биоразнообразию, природным ландшафтам и природным комплексам в зоне реализации проектов Компании, закреплены в Политике в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро».

Стратегия и подход к управлению

GRI 101-1¹

Стратегия Компании в области управления аспектами биоразнообразия, сохранения природных ландшафтов и природных комплексов в регионах присутствия

в основе опирается на положения Политики в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» и руководствуется требованиями законодательства и внутренними документами системы экологического менеджмента.

¹ Показатели раскрываются частично.

В 2025 году Политика в области охраны окружающей среды была пересмотрена. В новой редакции документа учтены ключевые принципы Куньминско-Монреальской конвенции, а также обязательства Компании в части сохранения биоразнообразия.

Группа «ФосАгро» на протяжении ряда лет проводит работу по сохранению биоразнообразия и воспроизводству биологических ресурсов. С 2020 года Компания разрабатывает комплексные программы сохранения биоразнообразия с привлечением научно-исследовательских

организаций с целью оценки состояния и восстановления окружающей среды в регионах деятельности, определения основных направлений работы в области сохранения биоразнообразия с учетом видов — индикаторов устойчивого состояния экосистем.

Ключевые мероприятия 2025 года

GRI 101-2

Комплексное экологическое обследование территории в границах санитарно-защитной зоны Азотного комплекса АО «Апатит» в рамках разработки программы по сохранению биоразнообразия

Высадка саженцев деревьев и кустарников

Проведение работы по компенсационному лесоразведению: на участке площадью 2,4 га, расположенному в Волховском лесничестве Ленинградской области, посажено более 1,46 тыс. саженцев ели обыкновенной

Выпуск молоди рыб в водоемы в регионах деятельности

Комплексные программы сохранения биоразнообразия

GRI 101-2, 101-4¹

Комплексные программы сохранения биоразнообразия уже разработаны для Волховского филиала, трех объектов Кировского филиала и Череповецкого производственного комплекса. Они включают план мониторинга состояния биоразнообразия. В состав плана входит описание территории, где предполагается проведение мониторинга, особенностей и характера воздействия деятельности предприятий Компании. Также план включает информацию о видах-индикаторах, а также параметрах состояния этих видов, позволяющих оценить эффективность мероприятий по управлению воздействием биоразнообразия и динамику состояния индикаторных признаков биоразнообразия.

◆

Результаты обследований, выполненных по Волховскому филиалу, объектам Кировского филиала и Череповецкому производственному комплексу показали, что в зоне ответственности производственных объектов Компании не выявлено значимых изменений состояния биоразнообразия.

Зачастую экосистемы демонстрируют более высокие показатели видового разнообразия, чем фоновые участки. Вероятной причиной может являться ограниченный доступ человека на участки в зоне воздействия и, соответственно, сохранность экосистем.

Площадь нарушенных и рекультивированных земель, га

Показатель	2023	2024	2025
Нарушенные земли	184,49	306,30	138,85
Рекультивированные земли	0	0	0

◆ **Ключевыми аспектами воздействия Компании на биоразнообразие являются эмиссия загрязняющих веществ в атмосферный воздух, забор воды и сброс сточных вод, размещение отходов**

Размещение отходов Компании на собственных объектах осуществляется в пределах ранее согласованных и отведенных участков и не включает дополнительные территории. Повышение доли отходов, направляемых на утилизацию, позволяет снизить нагрузку на такие объекты и продлить сроки их эксплуатации.

Еще одним аспектом воздействия Компании на биоразнообразие является нарушение земель в результате проведения работ по добыче полезных ископаемых, строительства объектов размещения отходов и проведения строительных работ на ограниченном пространстве площадки. Добыча полезных ископаемых является одним из ключевых видов деятельности Компании. Развитие объектов открытой и подземной добычи, в пределах, разрешенных горным отводом территорий, обеспечивает рост производства и стабильные поставки продукции ФосАгро. Горные работы осуществляются безопасно, максимально эффективным способом. По таким объектам мероприятия по рекультивации целесообразно проводить после окончания отработки

запасов. В настоящее время объекты Компании имеют сроки эксплуатации за пределами 2030 года.

В 2025 году в рамках разработки программы по сохранению биоразнообразия проведены научные обследования территории в границах санитарно-защитной зоны Азотного комплекса АО «Апатит». В обследовании принимали участие научные сотрудники Череповецкого государственного университета. Целью этой работы было получение сведений об исходном состоянии компонентов природной среды на исследуемой территории.

◆ **Разработана программа сохранения биоразнообразия для Азотного комплекса АО «Апатит».**

В обследовании принимали участие научные сотрудники Череповецкого государственного университета.

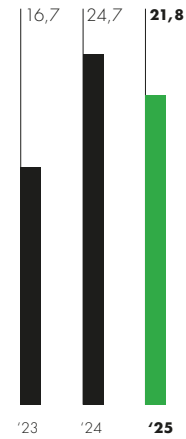
◆ **В Волховском филиале были проведены исследовательские работы в рамках Программы экологического мониторинга биоты.**

В ходе исследований было установлено, что все виды находятся в удовлетворительном состоянии и не нуждаются в специальных мерах по восстановлению и сохранению.

В 2025 году в Волховском филиале были проведены исследовательские работы в рамках Программы экологического мониторинга биоты (растительности и животного мира) в пределах санитарно-защитной зоны. По результатам исследований было установлено, что видовой состав фауны во всех биотопах обследуемой территории типичен для региона исследований. В зонах влияния предприятия и на фоновых территориях отмечено присутствие 62 вида птиц из 12 отрядов, выполнен мониторинг состава и структуры фитоценозов.

Метрики и результаты

Инвестиции в программы по сохранению биоразнообразия, млн руб.



Количество молоди рыбы, выпущенной в водоемы в регионах деятельности Компании, шт.

Водный объект	2023	2024	2025
Волгоградское водохранилище (Саратовская область)	35 838	60 838	60 838
Река Умба (Мурманская область)	–	21 000	–
Рыбинское водохранилище (Вологодская и Ярославская области)	11 142	45 559	91 498
Саратовское водохранилище (Саратовская область)	53 151	45 031	45 031
Ладожское озеро (Ленинградская область)	1 539	1 390	1 816
Имандровское водохранилище	15 520	29 483	725
Река Онега	6 725	770	-
Река Молога	-	-	33 250
Всего	123 915	204 071	233 158

Количество высаженных деревьев и кустарников

Площадка	2023	2024	2025
Череповец	30	43	857
Кировский филиал	0	68	0
Балаковский филиал	0	0	0
Волховский филиал	1 461	1 461	1 461
Всего	1 491	1 572	2 318

