

Система корпоративного управления

Принципы корпоративного управления

◆ Принципы корпоративного управления ФосАгро, структура органов управления, практики и процедуры управления закреплены в Уставе и Кодексе корпоративного управления ПАО «ФосАгро».

Положения Кодекса корпоративного управления ПАО «ФосАгро» не противоречат Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России письмом от 10 апреля 2014 года.

Подотчетность органов управления

Обеспечение равенства прав акционеров

Прозрачность деятельности

Ответственность перед обществом, государством, стейкхолдерами

Полный текст документа «Устав ПАО «ФосАгро» представлен на сайте Компании

Полный текст документа «Кодекс корпоративного управления ПАО «ФосАгро» представлен на сайте Компании

Управление устойчивым развитием

GRI 2-12, 2-13

Система управления устойчивым развитием в Компании базируется на комплексе внутренних и внешних драйверов.

◆ **Внутренние драйверы**

Миссия и ценности Компании, поддерживаемые нашей корпоративной стратегией

◆ **Внешние драйверы**

Нормативное регулирование, ожидания заинтересованных сторон

Инициативы в области устойчивого развития в 2025 году

GRI 2-14

Документационное обеспечение

- Разработка и рассмотрение советом директоров стратегии Группы в области искусственного интеллекта
- Утверждение Политики в области охраны окружающей среды ПАО «ФосАгро» в новой редакции
- Утверждение заявления о прозрачности в отношении закона Великобритании «О современном рабстве» в новой редакции

Бизнес-процессы и организация

- Актуализация комплексного регламента взаимодействия при создании нефинансовой отчетности
- Подтверждение международных и национальных сертификатов на соответствие требованиям стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, GMP+, ГОСТ Р 51705.1 (НАССР), Quaidade ABNT Ambiental

Управление проектами

- Реализация проекта РЕКСОЙЛ (рекарбонизация сельскохозяйственных почв) совместно с ФАО ООН, МГУ им. М. В. Ломоносова и АО «Кэпт»
- Реализация проекта по оценке состояния биологического разнообразия в зоне деятельности Череповецкого комплекса АО «Апатит»
- Увеличение объема закупки зеленой электроэнергии на 25% год к году, до 375 млн кВт·ч

Шесть компонентов системы управления устойчивым развитием представлены на официальном сайте Компании

ИТ-технологии

- Продолжение автоматизации расчета ряда показателей Стандартов GRI и Стандарта общественного капитала бизнеса на основании данных учетных систем Компании
- Реализация проекта с НИУ ВШЭ и Сбером по использованию дашбордов для отражения показателей в области устойчивого развития
- Внедрение автоматизированной проверки сделок инсайдеров

Компетенции и люди

- Участие в крупнейших международных и российских инициативах на площадках РСПП, ESG Альянса, Глобального договора ООН, РКИК и т. п.
- Компания стала амбассадором стандарта общественного капитала бизнеса (СОКБ)

Система анализа и отчетности

- Актуализация комплексного регламента взаимодействия при создании нефинансовой отчетности
- Подготовка и утверждение первого социального отчета Группы
- Разработка инициатив в области устойчивого развития на основании анализа инструментов внешней ESG-оценки
- Отчетность перед комитетом по стратегии и устойчивому развитию на основании мониторинга проектов Компании в области устойчивого развития
- Дальнейшее внедрение в нефинансовую отчетность рекомендаций GRI, IFRS, SASB, Банка России и СОКБ
- Подготовка отчета в области климата и водопользования и его размещение на платформе CDP

Внешняя оценка корпоративного управления



Являясь одним из лидеров итогового рейтинга компаний с лучшими корпоративными практиками в области ESG, составленном независимым агентством RAEX по итогам 2025 года, ФосАгро имеет наивысший («AAA») комплексный рейтинг, а также наивысший («AAA») рейтинг по аспекту G (корпоративное управление).

Expert

ФосАгро также возглавляет рейтинг ESG-прозрачности, составленный рейтинговым агентством «Эксперт РА». По всем блокам, включая блок G (корпоративное управление), ФосАгро набрала максимальный балл, что подтверждает приверженность ФосАгро передовым практикам раскрытия информации и корпоративной прозрачности.

Forbes

В рейтинге лучших работодателей Forbes Компания вошла в список высшего уровня — «платиновый». Оценка компаний производилась по трем группам критериев, соответствующим аббревиатуре ESG.



В ESG-рейтинге, составленном Национальным рейтинговым агентством (НРА) в декабре 2025 года, ФосАгро занимает пятую позицию, являясь лидером в области практик корпоративного управления.

Методология исследования, разработанная НРА, основана на рекомендациях Банка России, международных стандартах и сложившихся в Российской Федерации лучших практиках в области устойчивого развития.



В 2025 году ФосАгро был присвоен снова высший уровень «А+» («Лидер корпоративной ESG-практики Российской Федерации») в Рейтинге устойчивого корпоративного управления Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».