

Об Отчете

GRI 2-1, 2-2, 2-3

Отчет утвержден советом директоров ФосАгро 23 апреля 2026 года (Протокол 6/н от 24 апреля 2026 года).

Вашему вниманию представлен Интегрированный годовой отчет публичного акционерного общества

«ФосАгро» (далее — ПАО «ФосАгро», ФосАгро) за 2025 год (далее — Отчет). ПАО «ФосАгро» — российская вертикально интегрированная компания, один из ведущих мировых производителей фосфорсодержащих удобрений.

Цикл отчетности — ежегодный. Предыдущий Отчет был раскрыт 29 апреля 2025 года. Отчетный период для консолидированной финансовой отчетности — с 1 января по 31 декабря 2025 года.

Тема Отчета:

AI: АГРОИнтеллект

Искусственный интеллект стремительно меняет мир. Технологии и сервисы с использованием искусственного интеллекта (ИИ) активно создают новые индустрии и открывают горизонты, которые еще некоторое время назад казались недостижимыми.

Производство минеральных удобрений не исключение, и **наша Компания уверенно держит курс на ИИ-трансформацию**, разрабатывая и внедряя передовые решения и задавая новые стандарты в отрасли.

Это решения, которые способны помочь автоматизировать процессы, переосмыслить подходы к управлению, логистике и анализу данных. Использование искусственного интеллекта в производственной системе позволяет увеличить эффективность выпуска готовой продукции, а это потенциально дополнительные сотни тысяч тонн минеральных удобрений и еще один **важный шаг к обеспечению продовольственной безопасности страны**.

Мы повышаем эффективность благодаря созданию внутренней экосистемы ИИ-решений, в том числе на базе

импортозамещенных информационных систем, для комплексной трансформации. Такой подход позволяет выстраивать сквозные цифровые производственные и общекорпоративные бизнес-процессы с применением технологий искусственного интеллекта, что **значительно повышает конкурентоспособность компании на рынке**.

Мы создали специальное подразделение по развитию ИИ-технологий, в то же время мы понимаем, что на текущем этапе наша ключевая задача — вовлечь в использование ИИ как руководителей, так и линейных сотрудников. Параллельно с основной работой наши **сотрудники**

активно развивают свои компетенции в области искусственного интеллекта, чтобы выступать заказчиками ИИ-решений и помочь адаптировать новые продукты и сервисы под реальные производственные задачи, и эффективно их эксплуатировать. Мы решили шагнуть еще дальше и сейчас вплотную подходим к запуску **специализированной образовательной программы по тематике искусственного интеллекта** для ВУЗов и СУЗов.

Обо всех этих интереснейших процессах мы рассказываем на страницах нашего Отчета.



Границы и стандарты

GRI 2-5, 2-14

Отчет составлен в соответствии с требованиями и рекомендациями:

- положения Центрального банка Российской Федерации (далее — Банк России) от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- письма Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2 463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- письма Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;
- информационного письма Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- Стандарта общественного капитала бизнеса (СОКБ), утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2025 г. № 2230;
- Правил листинга Московской и Лондонской бирж;
- стандартов AA 1000 и ISO 26000;
- стандартов Проекта раскрытия информации об углеродных выбросах (англ. Carbon Disclosure Project, CDP);
- Основ интегрированной отчетности, рекомендованных Комитетом по интегрированной отчетности;
- базовых индикаторов результативности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) и индексов Московской биржи — РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»;
- Социальной хартии российского бизнеса, разработанной РСПП.

Компания принимает во внимание лучшие российские и международные практики раскрытия информации в области устойчивого развития, в том числе международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) S1 и S2, выпущенные Советом по международным стандартам устойчивого развития (ISSB). В 2025 году

Компания продолжила реализацию плана по раскрытию информации в соответствии с положениями МСФО S1 «Общие требования к раскрытию финансовой информации, связанной с устойчивым развитием» и МСФО S2 «Раскрытие информации, связанной с изменением климата». В разделе «Дополнительная информация» приведены сведения о раскрытиях, подготовленных в пилотном режиме с учетом форматов, предусмотренных стандартом. Данную информацию не следует считать заявлением о соответствии, предусмотренным п. 72 МСФО S1.

В 2025 году ФосАгро провела самооценку-анализ своего Отчета за 2024 год по критериям, предложенным Комитетом по интегрированной отчетности. По результатам этого анализа мы установили, что в Интегрированном отчете за 2024 год учтены более 70% необходимых критериев. При подготовке Отчета за 2025 год мы постарались улучшить раскрытие, например, указали расположение рисков и возможностей в цепочке создания стоимости, дополнили обзор рынка описанием макроэкономической ситуации и тд. По нашей внутренней оценке, в настоящем времени в отчете учтены почти 77% критериев. ФосАгро уже не первый год использует при подготовке Отчета принципы интегрированной отчетности и признает, что это эффективный формат, объединяющий финансовую и нефинансовую информацию.

ФосАгро подготовила Отчет в соответствии со стандартами Глобальной инициативы отчетности (Global Reporting Initiative) GRI 2021, вариант раскрытия «в соответствии» (in accordance). Надлежащее отражение качественной и количественной информации, подготовленной в соответствии с методологией GRI Standards («Выборочная информация»), проверено АО «Технологии Доверия — Аудит» в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Отчет

о результатах независимой проверки и указатель содержания GRI приведены в разделе «Дополнительная информация».

Отчет отражает основную информацию и результаты деятельности ПАО «ФосАгро» (материнской компании) и входящих в одну группу с ПАО «ФосАгро» организаций (далее совместно именуемых Группа «ФосАгро» или Группа, Компания) за 2025 год по направлениям деятельности, информацию о корпоративном управлении и корпоративной ответственности. Основные подконтрольные организации и доля участия ПАО «ФосАгро» в их капитале приведены в консолидированной отчетности по МСФО за 2025 год на с. 334.

Финансовые показатели в Отчете раскрыты на основе консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО за 2025 год, прошедшей аудиторскую проверку АО «Технологии Доверия — Аудит» в соответствии с международными стандартами аудита.

По отдельным показателям нефинансовой отчетности периметр организаций Группы, данные которых раскрыты в настоящем Отчете, отличается от периметра консолидированной финансовой отчетности. При этом, исходя из принципа существенности, границы раскрытия информации определены таким образом, чтобы в Отчете были описаны все наиболее значимые воздействия Группы «ФосАгро».

Данные, раскрытые в Отчете, включают информацию по следующим компаниям:

- **периметр 1** — ПАО «ФосАгро» и организации, входящие с ним в одну группу лиц (соответствует периметру консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО);
- **периметр 2** — АО «Апатит» с филиалами и обособленными подразделениями.

Периметр раскрытия информации для соответствующих показателей, представленных в Отчете, указан в указателе GRI	с. 395
---	---------------