

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

◆ **Взаимодействие с заинтересованными сторонами является основополагающим принципом ведения бизнеса Компании и неотъемлемым элементом нашей стратегии устойчивого развития.**

Мы активно поддерживаем открытый диалог с нашими стейкхолдерами, чтобы выявлять и учитывать интересы всех заинтересованных сторон, укреплять доверие, находить совместные решения по ключевым вопросам и усиливать наше позитивное влияние в регионах присутствия.

Один из эффективных способов взаимодействия с заинтересованными сторонами — это полная, качественная и своевременная отчетность. В подтверждение приверженности высоким стандартам раскрытия информации в 2025 году Отчет ФосАгро за 2024 год

был отмечен серебряной наградой в номинации «Лучший годовой отчет среди компаний с капитализацией более 200 млрд руб.» конкурса годовых отчетов Московской биржи. В предыдущие годы ФосАгро неоднократно получала Гран-при этого конкурса, наши отчеты регулярно входят в шорт-листы нескольких категорий. Мы ценим признание инвестиционного сообщества и планируем придерживаться лучших практик в области устойчивого развития и самых высоких стандартов корпоративной отчетности.



Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами, принцип их выявления и отбора

GRI 3-1, 2-29, SASB EM-MM-210a.3

◆ **Система управления взаимодействием с заинтересованными сторонами в Группе «ФосАгро» организована на всех уровнях управления.**



Наш системный подход к работе со стейкхолдерами включает такие важные элементы:



Прозрачность и отчетность
Мы публикуем подробную информацию о нашей деятельности: рассказываем о достижениях наших целей и о сложностях, с которыми сталкивается Компания, о проектах развития и о планах на будущее



Многоканальная эффективная коммуникация
Для диалога мы используем различные форматы: регулярные встречи и консультации, общественные слушания, опросы и анкетирование, социальные сети, горячие линии и другие каналы обратной связи.

Все полученные замечания и предложения анализируются профильными подразделениями. Наиболее значимые инициативы включаются в планы развития Компании



Совместные проекты
Мы активно развиваем партнерство с местными сообществами, с научными и отраслевыми организациями. Реализуем образовательные программы, развиваем экологические проекты, поддерживаем социальные инициативы, участвуем в разработке отраслевых стандартов устойчивого развития.

◆ **Мы четко определяем группы стейкхолдеров и понимаем их интересы и ожидания**



К числу заинтересованных сторон (стейкхолдеров) мы относим любое лицо или организацию, которые в соответствии с принципом двойной существенности могут быть затронуты нашей деятельностью,

а также тех, чья деятельность может влиять на работу Компании, ее способность создавать стоимость, реализовывать стратегию и достигать целей. Также мы стремимся установить партнерские

отношения на государственном уровне во всех регионах нашей деятельности и неуклонно соблюдаем все применимые нормативные требования.

Ключевые заинтересованные стороны Группы «ФосАгро»

◆

Подходы к взаимодействию Компании с каждой из групп заинтересованных сторон раскрываются в соответствующих разделах Отчета.

1

Поставщики и подрядчики
Подробности на с. 144

2

Международные организации
Подробности на с. 126

3

Региональные органы власти, органы местного самоуправления и местные сообщества
Подробности на с. 246

4

Бизнес-ассоциации и отраслевые объединения
Подробности на с. 14, 380

5

Научные и образовательные учреждения
Подробности на с. 114

6

Инвестиционно-финансовое сообщество, в том числе инвесторы, акционеры и рейтинговые агентства
Подробности на с. 20, 330

7

Потребители
Подробности на с. 102

8

Сотрудники и профсоюзы
Подробности на с. 158

Обратная связь



Обратная связь с акционерами и другими заинтересованными сторонами помогает Компании повышать информационную прозрачность и улучшать качество отчетности. Она может быть дана путем направления комментариев и предложений на почту esg@phosagro.ru или ir@phosagro.ru.

Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость¹, млн руб.

GRI 201-1

Показатель	Стейкхолдер	2023	2024	2025
Созданная прямая экономическая стоимость		444 682	514 323	576 855
Доходы от продаж	Широкий круг стейкхолдеров	421 690	492 450	547 893
Доходы от прочих продаж		18 614	15 239	25 735
Финансовые доходы		4 378	6 634	3 227
Распределенная экономическая стоимость		(478 495)	(485 616)	(503 601)
Операционные расходы, включая:		(291 455)	(358 193)	(403 036)
заработную плату и другие выплаты сотрудникам	Поставщики и подрядчики Сотрудники и профсоюзы	(47 425)	(62 518)	(67 909)
социальные расходы	Широкий круг стейкхолдеров	(7 720)	(11 189)	(11 560)
Выплаты за пользование капиталом инвесторам, включая:		(139 733)	(86 457)	(69 007)
дивиденды объявленные	Инвестиционно-финансовое сообщество	(132 221)	(71 484)	(46 620)
процентные расходы		(7 512)	(14 973)	(22 387)
Налоговые расходы и другие обязательные платежи, в том числе		(47 307)	(40 966)	(31 558)
расходы по налогу на прибыль	Региональные органы власти, органы местного самоуправления и местные сообщества	(34 527)	(25 477)	(19 702)
Перераспределённая/нераспределенная экономическая стоимость ²		(33 813)	28 707	73 254

¹ Расчет осуществляется на основе метода начисления по данным консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

² Отрицательная нераспределенная экономическая стоимость за 2023 год обусловлена распределением акционерам Компании в 2023 году не только прибыли за отчетный период, но и части накопленной прибыли прошлых лет.