Ключевые результаты

◆

Группа «ФосАгро» сохраняет приверженность приоритетам, обозначенным в нашей стратегии развития. Мы продолжаем наращивать объемы производства и осуществлять масштабные капиталовложения. Постоянное повышение эффективности производства, высокие финансовые результаты Компания сочетает с приоритетным вниманием к устойчивому развитию. Мы исходим из того, что успешный эффективный бизнес должен играть позитивную социальную роль и неуклонно работать над минимизацией воздействия на окружающую среду. На всех уровнях управления Компании, начиная с совета директоров, сохраняется фокус на приоритетах устойчивого развития и социальной ответственности.

[1] Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль, увеличенная на сумму амортизации, без учета курсовых разниц от операционной деятельности.

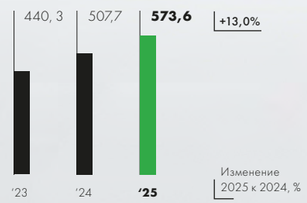
[2] Специфический показатель Группы рассчитан как соотношение объема сброса сточных вод в поверхностные водные объекты, за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод, к общему объему произведенной продукции и полуфабрикатов.

[3] Специфический показатель Группы рассчитан как соотношение объема общего забора воды, за вычетом шахтно-рудничных и карьерных вод, к общему объему произведенной продукции и полуфабрикатов.

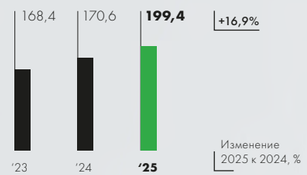
[4] Собственный персонал + персонал сторонних подрядных организаций (дочерние и зависимые общества, периметр А — подробнее см. раздел «Безопасность производства».

Финансовые

Выручка, млрд. руб.



EBITDA скорректированная[1], млрд. руб.



Рост выручки на 13% к уровню 2024 года связан с увеличением объемов производства и продаж фосфорных удобрений (в основном NPK и карбамида) на фоне восстановления с начала года средних цен реализации на глобальных рынках.

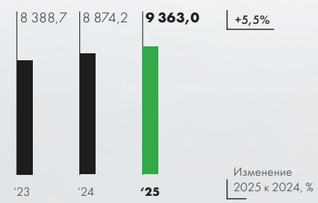
Скорректированный показатель EBITDA, очищенный от влияния изменения валютных курсов, составил 199,4 млрд руб., превысив аналогичный показатель 2024 года на 16,9%.

Подробнее о финансовых показателях с. 86

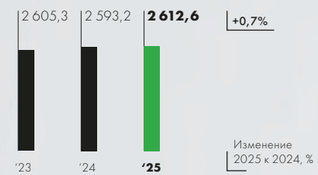
Подробнее об операционных показателях с. 96

Операционные

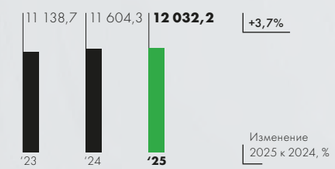
Производство фосфорсодержащих удобрений, тыс. т



Производство азотных удобрений, тыс. т



Продажи фосфорсодержащих и азотных удобрений, тыс. т



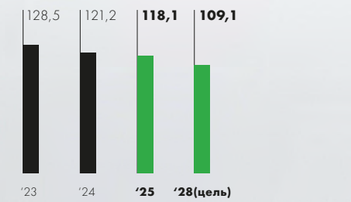
Основной рост в отчетном году пришелся как на производство фосфорсодержащих удобрений (DAP — рост на 31,3%, NPK — рост на 15,6%, MCP — рост на 19,8%), так и на увеличение объемов производства основных сырьевых ресурсов — фосфорной (рост на 3,9%) и серной (рост на 3,1%) кислот.

Продажи фосфорсодержащих удобрений составили 9,4 млн т, увеличившись на 3,4% к уровню прошлого года. Такой рост был связан с увеличением объемов реализации агрохимической продукции на рынках Азии и Африки.

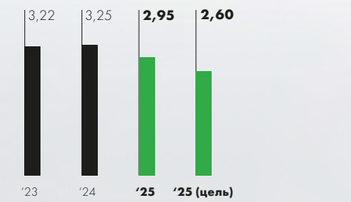
Продажи в азотном сегменте по итогам 2025 года увеличились на 4,8% к уровню прошлого года, в основном за счет роста поставок на рынки Азии и Латинской Америки.

По устойчивому развитию

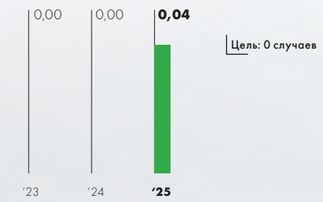
Удельный показатель эмиссии парниковых газов области охвата 1, кг CO_2-экв./т продукции и полуфабрикатов



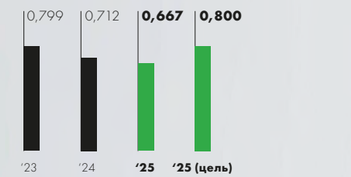
Удельный объем забираемой воды[3], м³/т продукции и полуфабрикатов



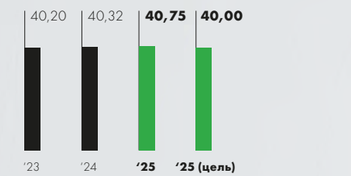
Уровень смертности в результате производственных травм (собственный персонал), на 1 млн ч



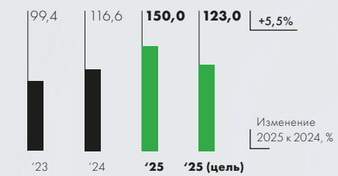
Удельные показатели эмиссии загрязняющих веществ, кг/т продукции и полуфабрикатов



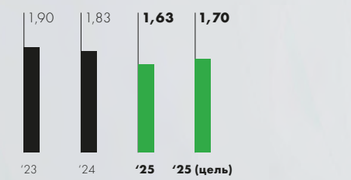
Доля утилизации и обезвреживания отходов I–IV классов опасности, %



Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника, ч

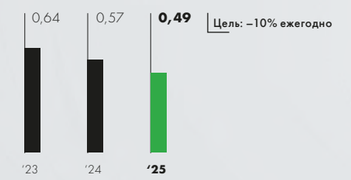


Удельные сбросы сточных вод в поверхностные водные объекты[2], м³/т продукции и полуфабрикатов



Группа «ФосАгро» продолжила уверенно продвигаться к достижению своих целей в области климата, энергоэффективности, обращения с отходами и управления водными ресурсами. Установленные Стратегией-2025 цели по минимизации эмиссии загрязняющих веществ в атмосферу и доле отходов, направленных на утилизацию и обезвреживание, были досрочно достигнуты по итогам 2023 года.

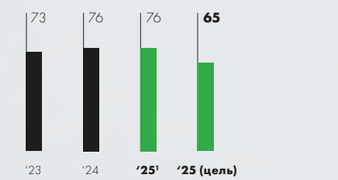
Коэффициент LTIFR[4], на 1 млн ч



К нашему глубокому сожалению, в феврале 2025 года на производственном комплексе Балаковского филиала АО «Апатит» произошел несчастный случай, который повлек за собой смерть сотрудника в результате отравления парами аммиака.

При этом существенное снижение числа тяжелых несчастных случаев (два случая в 2025 году по сравнению с восемью в 2024 году) и общего уровня травматизма в 2025 году показывает, что усилия, вложенные в повышение уровня безопасности труда, дают положительный результат.

Показатели удовлетворенности и лояльности сотрудников, п. п.



Показатели удовлетворенности и лояльности сотрудников Группы «ФосАгро» улучшаются ежегодно благодаря продуманной кадровой стратегии, масштабным социальным программам и активной информационной политике. Средняя заработная плата на предприятиях Группы за последние три года увеличилась на 38%, на 10% были проиндексированы заработные платы всех сотрудников в 2025 году.

[1] Проводится раз в два года. Для 2025 года приняты данные исследования за 2024 год.