

Инвестиционные преимущества и кредитные рейтинги¹

Статус глобального производителя высококачественных фосфатных удобрений

Входит в топ-3 крупнейших по объему мощностей производства сложных и комплексных фосфорсодержащих удобрений (DAP/MAP/NPS/NPK) в мире.

Фокус на потребителя:

- широкий ассортимент;
- профессиональное агроконсультирование;
- мощная сбытовая сеть;
- надёжная логистика.

Сертификация по ключевым национальным и международным стандартам является подтверждением качества продукции Компании и эффективного управления всеми стадиями ее жизненного цикла.

Технологии, используемые для производства продукции, соответствуют высочайшим современным стандартам.

¹ Источники: ФосАгро, IFASTAT, Argus, CRU, РАПУ, GTT, расчетные данные.

16

Уникальная ресурсная база и ведущая позиция по показателям рентабельности среди лидеров отрасли

- ♦ Важный фактор безопасности продукции Компании — магматическое происхождение добываемого на Кольском полуострове фосфатного сырья, гарантирующее улучшенное качество удобрений².
- ♦ Широкий ассортимент готовых решений для фермеров.
- ♦ № 1 в мире по объему производства высокосортного фосфатного сырья (с содержанием P₂O₅ 39% и более)³.
- ♦ Лидер по суммарным объемам поставок всех видов удобрений на рынок страны⁴.
- ♦ Один из глобальных лидеров по рентабельности производства основных видов удобрений.
- ♦ № 1 в Европе по мощностям производства карбамида и минеральных удобрений на одном производственном комплексе (АО «Апатит», Череповец)⁵.
- ♦ Единственный в России и один из ведущих европейских производителей кормового монокальцийфосфата (КМКФ) и жидких комплексных удобрений.

Позиция Группы «ФосАгро» на кривой затрат мирового производства DAP, тыс. т

Источник: CRU Industry Cost Curves 2025

Позиция Группы «ФосАгро» на кривой затрат мирового производства карбамида, тыс. т

Источник: CRU Industry Cost Curves 2025

Доля поставок Группы «ФосАгро» на основных рынках сбыта (доля поставок сложных и комплексных удобрений в общем импорте в регионе), оценка, %

Страна	2023	2024	2025
Россия (доля в общем объеме поставок)	54	58	56
Европа	17	15	10
Латинская Америка, кроме Бразилии	19	21	17
Африка	13	17	20
Индия	18	20	25
Бразилия	20	23	15

² АО «Апатит» включен в Единый государственный реестр производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия, промышленной и иной продукции с улучшенными характеристиками.
³ В пересчете на 100% питательных веществ – д.в. Данные РАПУ по итогам 2025 г.
⁴ По данным IFA.
⁵ По суммарному объему мощностей производства DAP/MAP/NP/NPK/NPS, по данным CRU.

17

Улучшенные минеральные удобрения¹

3

◆

Удобрения Компании соответствуют самым высоким отечественным стандартам качества и безопасности, полностью соответствуя ГОСТ Р 58658-2019.

ЗЕЛЕНЫЙ ЭТАЛОН
GREEN ONE

В сентябре 2024 года Группа ресертифицировала выпускаемые агрохимикаты на соответствие требованиям национального стандарта на улучшенную продукцию, устанавливающего жесткие ограничения на содержание тяжелых металлов. Таким образом, Компания подтвердила право маркировать свою продукцию специальным знаком «Зеленый эталон».

Подробнее об ESG-сертификации продукции Группы читайте в разделе «Потребители и управление продукцией»

с. 102

¹ Здесь и далее характеристика «улучшенные» в отношении минеральных удобрений используется с учетом того, что а) АО «Апатит» внесено в Перечень производителей сельскохозяйственной продукции, продовольствия, промышленной и иной продукции с улучшенными характеристиками; и б) это подтверждено знаком соответствия «Зеленый эталон», право нанесения которого возникает по итогам прохождения сертификации, подтверждающей улучшенные характеристики минеральных удобрений.

Разумное распределение капитала в высокоэффективные инвестиционные проекты

4

●

Инвестиционные проекты могут быть приняты к реализации при соблюдении условий высокого уровня доходности (в большинстве случаев IRR² более 20%), а также соответствия критериям наилучших доступных технологий, устойчивого развития и при соблюдении целевого соотношения капитальных вложений к EBITDA и комфортного уровня ковенанта «Чистый долг / EBITDA».

Непромышленное строительство

Инвестиционные проекты

Поддержание мощностей

Структура капитальных затрат, млрд руб.

2023 (факт)	2024 (факт)	2025 (план)	2025 (факт)
64,2 Всего с учетом капитализируемых ремонтов	75,2 Всего с учетом капитализируемых ремонтов	67,8 Всего с учетом капитализируемых ремонтов	67,3 Всего с учетом капитализируемых ремонтов
53,4 Всего без учета капитализируемых ремонтов	62,9 Всего без учета капитализируемых ремонтов	53,8 Всего без учета капитализируемых ремонтов	53,6 Всего без учета капитализируемых ремонтов

3,3

18,8

31,3

2,5

26,5

33,9

2,8

22,6

28,4

3,1

22,5

28,0

² От англ. Internal Rate of Return — внутренняя норма доходности.

Устойчивая система корпоративного управления

5

Практики корпоративного управления проходят ежегодную оценку и в высокой степени соответствуют положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

ФосАгро активно взаимодействует с российскими рейтинговыми агентствами с целью получения и поддержки независимой оценки, кредитных и ESG-рейтингов.

В течение 2025 года продолжалось своевременное обслуживание банковских кредитов. Также в отчетном году ФосАгро на регулярной основе выплачивала купоны по действующим выпускам облигаций, выпускала новые облигации и своевременно погасила выпуск евро-облигаций. Таким образом, Группа еще раз подтвердила свое высокое кредитное качество.

5 50% независимых директоров избраны в состав совета директоров на годовом заседании общего собрания акционеров 29 мая 2025 года

3 комитета совета директоров, проводящих регулярные заседания

85% доля соблюдаемых принципов Кодекса корпоративного управления

Рейтинг/индекс устойчивого развития		2023	2024	2025
	(шкала C — AAA)	AA↑	AAA↑	AAA
	Индексы «Устойчивость и открытость» (шкала C — A)	A	A	A
	Индекс «Вектор устойчивого развития» (шкала C — A)	A	A	A
Expert	«Эксперт РА» «ESG-прозрачность» (шкала от 0,00 до 2,00)	1,95	2,00↑	2,00
	Национальное рейтинговое агентство (шкала Группа 5 — Группа 1, от 0 до 1 балла)	Группа 1↑, 0,83 балла	Группа 1↑, 0,85 балла	Группа 1↑, 0,86 балла

◆ **Стабильные позиции в кредитных рейтингах**

◆ Облигации ПАО «ФосАгро» включены в первый уровень списка ценных бумаг на Московской бирже. Рейтинговые агентства «Эксперт РА» и АКРА присвоили выпуску наивысшие кредитные рейтинги на уровне «ruAAA» и «AAA (RU)» соответственно.

◆ Стабильно высокие позиции в рейтингах и индексах устойчивого развития.

Рейтинг/индекс устойчивого развития		2023	2024	2025
	«Форум Доноров», «Лидеры корпоративной благотворительности» (шкала C — A+)	A+	A+	A+
	Рейтинг корпоративной прозрачности (шкала D — A+)	A+	A+	A+
Forbes	«Лучшие работодатели» (оценивается каждый из аспектов устойчивого развития) (шкала Бронза — Платина)	Платина↑	Платина	Платина

Бизнес-модель

В основе бизнес-модели Группы «ФосАгро» лежит простая идея: лучше, чем конкуренты, знать постоянно меняющиеся запросы рынка и быстрее удовлетворять их с помощью широкой продуктовой линейки, масштабой системы продаж и эффективной логистики. Особенностью бизнес-модели является ориентация на устойчивое развитие и интеграция принципов зеленой химии. Мы в полной мере используем наши конкурентные преимущества и стремимся соответствовать высочайшим операционным стандартам на каждом этапе жизненного цикла нашей продукции.

Риски и возможности, которые присутствуют в цепочке создания стоимости Компании:

Возможности

B1 Развитие собственных технологий и импортозамещение

B2 Внедрение новых видов удобрений с повышенной экологической безопасностью и улучшенной биодоступностью

B3 Разработка специализированных удобрений, адаптированных под разные климатические условия

B4 Создание логистической инфраструктуры для упрощения доставки сырья на перерабатывающие заводы

B5 Создание конвейерных линий для транспортировки руды между карьерами и обогательными фабриками

B6 Использование дистанционно управляемой техники для повышения эффективности и безопасности добычи и перевозок

B7 Внедрение энергоэффективных технологий

B8 Развитие водосберегающих технологий в процессе производства, включая повторное использование промышленных сточных вод

B9 Автоматизация и цифровизация производства

B10 Рост спроса на удобрения в условиях ухудшения плодородия почв

B11 Разработка образовательных программ для клиентов, обучающих эффективному использованию удобрений

B12 Инвестирование в цифровые решения для мониторинга движения грузов

B13 Заключение долгосрочных контрактов с портовыми операторами и перевозчиками для снижения затрат и повышения надежности логистики

B14 Запуск образовательных программ и семинаров для отечественных и иностранных аграриев, демонстрирующих преимущества удобрений Группы «ФосАгро»

B15 Расширение ассортимента специализированных удобрений, адаптированных под климатические условия разных регионов.

B16 Использование ESG-подхода в маркетинге, подчеркивающего экологическую безопасность удобрений Группы «ФосАгро»

Риски

P1 Принятие неверного стратегического решения

P5 Сбои в производственном процессе

P6 Риски, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью

P7 Ущерб для окружающей среды и связанные с этим убытки

P9 Неэффективность или нарушение бизнес-процессов, включая риски, связанные с контрагентами и цепочкой поставок

P16 Убытки, вызванные неспособностью контрагентов выполнить свои финансовые обязательства своевременно и в полном объеме

P20 Введение санкций и иных ограничений

Распределение рисков и возможностей по цепочке создания стоимости представлено в схеме бизнес-модели

с. 22

20

21